

# JDL 京东物流

JD Logistics, Inc.

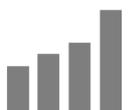
京东物流股份有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司) (A company incorporated in the Cayman Islands with limited liability)



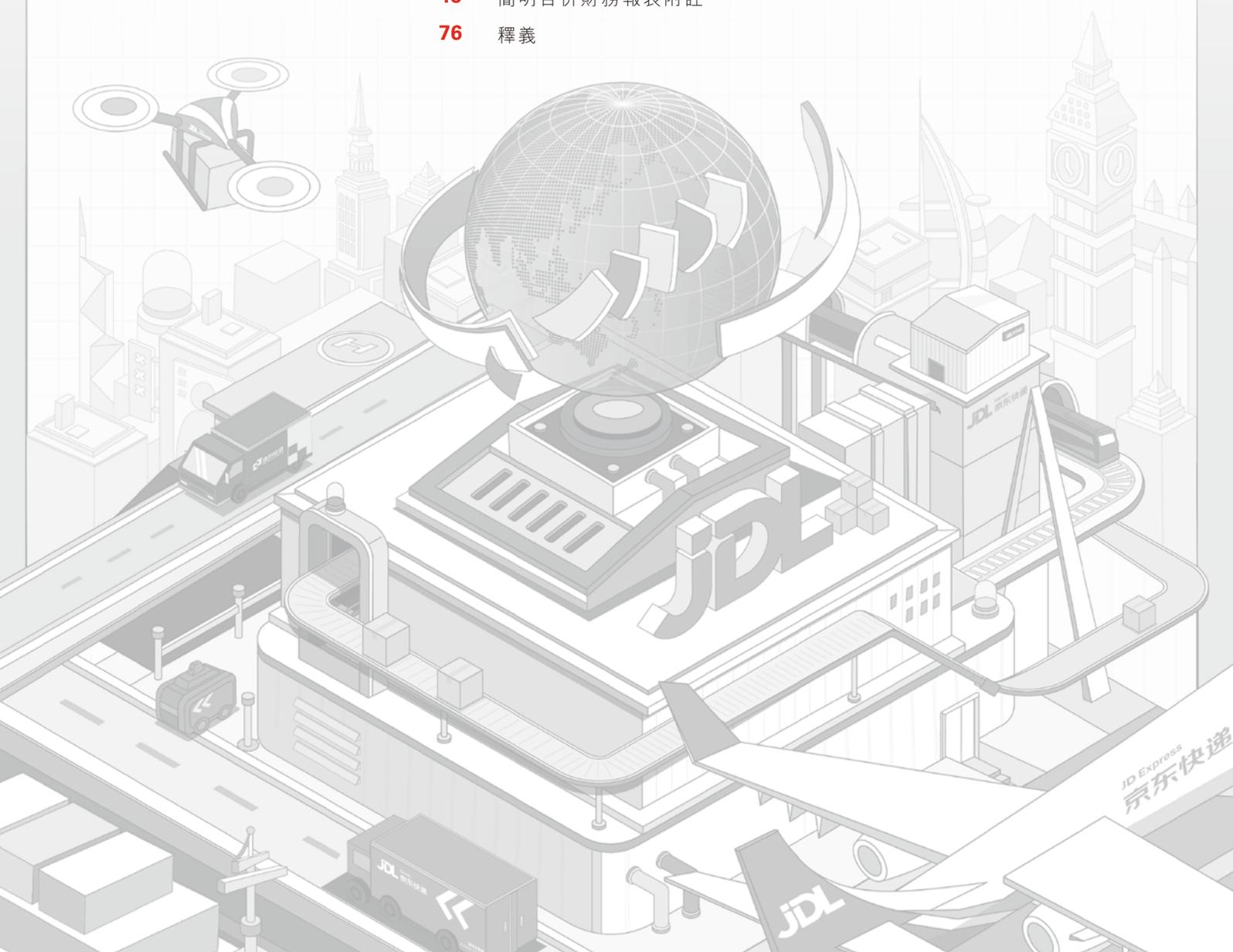
股份代號 Stock Code: 2618

## 2024 中期報告 Interim Report



# 目錄

<b>2</b>	公司資料
<b>4</b>	財務摘要
<b>5</b>	首席執行官報告
<b>13</b>	管理層討論及分析
<b>23</b>	其他資料
<b>37</b>	簡明合併財務報表審閱報告
<b>38</b>	簡明合併損益表
<b>39</b>	簡明合併綜合收益表
<b>40</b>	簡明合併財務狀況表
<b>42</b>	簡明合併權益變動表
<b>43</b>	簡明合併現金流量表
<b>45</b>	簡明合併財務報表附註
<b>76</b>	釋義





## 公司資料

### 董事會

#### 執行董事

胡偉(首席執行官)

#### 非執行董事

劉強東(主席)

#### 獨立非執行董事

顧宜

余雅穎(於2024年8月15日辭任)

王利明(於2024年6月28日辭任)

趙先德

張揚

葉林(於2024年6月28日獲委任)

### 審計委員會

顧宜(主席)

余雅穎(於2024年8月15日辭任)

趙先德

葉林(於2024年8月15日獲委任)

### 薪酬委員會

王利明(主席)(於2024年6月28日辭任)

趙先德(主席)(於2024年6月28日由成員調任為主席)

顧宜

葉林(於2024年6月28日獲委任)

### 提名委員會

劉強東(主席)

余雅穎(於2024年8月15日辭任)

王利明(於2024年6月28日辭任)

葉林(於2024年6月28日獲委任)

張揚(於2024年8月15日獲委任)

### 公司秘書

趙明璟

### 授權代表

胡偉

趙明璟

### 核數師

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

註冊公眾利益實體核數師

### 註冊辦事處

PO Box 309

Ugland House

Grand Cayman, KY1-1104

Cayman Islands

### 總部

中華人民共和國

北京市大興區

亦莊經濟技術開發區

科創十一街20號院

B座8樓

中華人民共和國

宿遷市宿豫區

電商產業園

志恆大廈

三樓302室

### 香港主要營業地點

香港

銅鑼灣

希慎道33號

利園一期

19樓1901室

### 法律顧問

有關香港法律及美國法律

世達國際律師事務所及其聯屬人士

有關中國法律

世輝律師事務所

有關開曼群島法律

Maples and Calder (Hong Kong) LLP

### 證券登記及過戶總處

Maples Fund Services (Cayman) Limited  
P.O. Box 1093  
Boundary Hall, Cricket Square  
Grand Cayman, KY1-1102  
Cayman Islands

### 香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司  
香港  
灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心  
17M樓

### 主要往來銀行

中國銀行股份有限公司  
中國銀行股份有限公司宿遷宿豫支行  
交通銀行股份有限公司  
中國工商銀行股份有限公司  
渣打銀行(中國)有限公司

### 股份代號

2618

### 公司網站

<https://ir.jdl.com>

# 財務摘要

未經審計  
截至6月30日止六個月  
2024年 2023年 同比變動  
(人民幣千元，百分比除外)

收入	<b>86,344,759</b>	77,761,309	11.0%
毛利	<b>8,484,133</b>	5,029,922	68.7%
除稅前利潤／(虧損)	<b>2,889,199</b>	(382,212)	不適用
期間利潤／(虧損)	<b>2,567,348</b>	(528,874)	不適用
期間非國際財務報告準則利潤 <sup>(1)</sup>	<b>3,118,186</b>	114,171	2,631.2%
期間非國際財務報告準則利潤率 <sup>(1)</sup>	<b>3.6%</b>	0.1%	3.5個百分點
期間非國際財務報告準則EBITDA <sup>(1)</sup>	<b>9,283,156</b>	5,800,558	60.0%
期間非國際財務報告準則EBITDA利潤率 <sup>(1)</sup>	<b>10.8%</b>	7.5%	3.3個百分點

附註：

1. 有關非國際財務報告準則指標的更多資料，請參閱本中期報告「非國際財務報告準則指標」一節。

# 首席執行官報告

## 各位股東：

本人欣然提呈我們截至2024年6月30日止六個月的中期業績。

## 業務回顧

作為領先的技術驅動的供應鏈解決方案及物流服務商，我們始終堅持以客戶為中心，以「技術驅動，引領全球高效流通和可持續發展」為使命，持續深耕一體化供應鏈核心賽道，用可信賴的供應鏈服務持續創造價值。憑藉持續完善的供應鏈網絡覆蓋、不斷強化的數智化能力，以及深刻的行業洞察，我們為客戶及消費者提供全方位的、觸達各個業務領域的一體化供應鏈解決方案和優質物流服務，助力客戶實現降本增效。

2024年上半年，在中國經濟延續恢復向好態勢的背景下，京東物流通過提供靈活、高效的一體化供應鏈解決方案和服務產品，積極響應眾多企業客戶在業務發展和轉型升級過程中的需求，不斷夯實我們產品和服務的競爭力，實現高質量的增長。2024年上半年，我們的總收入達到人民幣863億元，同比增長11.0%，其中來自外部客戶的收入為人民幣599億元，同比增長11.2%，佔總收入的比例達到69.4%，外部收入佔比較較2023年同期進一步提高。

2024年上半年，我們的非國際財務報告準則利潤達到人民幣31億元，同比增長2,631.2%，盈利水平再創新高，充分體現我們不斷提升運營效率和經營質量的顯著成果。在倉儲環節，我們持續優化網絡佈局，提升自動化應用水平，有效提升資源使用效率；在運輸環節，通過提升基於算法的車輛調度能力，實現運輸需求同運力資源的最佳匹配和運輸線路的優化；以及，伴隨產品結構的調整優化，帶來降本增效和盈利水平大幅改善。

我們持續推動一體化供應鏈解決方案和優質物流服務的廣泛應用，從而幫助各行各業的客戶有效提高運營效率、降低運營成本並提高客戶體驗。在服務更多客戶的過程中，我們也積累了寶貴的經驗，服務能力不斷增強。

我們為快速消費品、家電傢俱、3C、服裝、汽車、生鮮等行業客戶，提供行業特定的一體化供應鏈解決方案和服務產品。2024年上半年，我們在家電、服飾、酒水等行業與多個頭部客戶深化合作，同時，針對腰部客戶打造了標準化的服務產品，促進外部一體化供應鏈客戶收入的穩健增長。

2024年上半年，我們的一體化供應鏈客戶收入達到人民幣418億元，其中，外部一體化供應鏈客戶收入達到人民幣154億元，保持穩健的增長趨勢。

通過不斷提升產品和服務競爭力、激發一線銷售活力等發展策略，我們的外部一體化供應鏈客戶數量進一步實現增長，2024年上半年，外部一體化供應鏈客戶數量達到64,379名，同比增長5.9%。與此同時，我們持續拓展與現有客戶的合作廣度、提高服務深度，助力更多客戶實現供應鏈數智化轉型。2024年上半年，外部一體化供應鏈客戶的單客戶平均收入達到人民幣23.9萬元。



## 首席執行官報告(續)

我們通過全球織網計劃，精心佈局海外倉儲，為中國出海品牌及海外本土客戶提供了優質、高效、全面的一體化供應鏈解決方案。過去兩年，我們來自海外的一體化供應鏈物流收入保持高速增長趨勢，我們的海外倉已覆蓋全球18個國家和地區，我們的一體化供應鏈服務已逐漸成為眾多海外本土客戶的首選。

2024年上半年，我們持續擴大京東快遞次晨達和次日達的覆蓋範圍，不斷升級客戶體驗和滿意度。隨著京東航空全貨機能力的不斷提升，我們在櫻桃、荔枝等生鮮品類的寄遞服務上，擁有更完善的服務能力，以高品質、穩定的服務將新鮮水果快速地送達全國各地。在香港和澳門地區，我們不斷將極致的服務和體驗帶給更多客戶。根據國家郵政局統計，京東物流的快遞服務客戶滿意度持續位居行業第一梯隊。

我們堅持技術創新和投入。截至2024年6月30日，我們擁有超過4,000名專業研發人員，努力將前沿的科學突破帶入現實世界中應用，並通過操作自動化、運營數字化和決策智能化，不斷尋求成本和效率平衡以及體驗優化的解決方案。

與此同時，我們持續加強物流基礎設施建設。截至2024年6月30日，我們經營著超過1,600個倉庫、超過1.9萬個配送站及網點，並僱用了近34萬名自營配送等操作人員。

### 一體化供應鏈物流解決方案和服務

我們為客戶提供供應鏈管理服務，通過一體化供應鏈解決方案，幫助客戶實現供應鏈管理的降本增效，助力客戶在瞬息萬變的商業環境中快速做出商業決策。伴隨供應鏈管理成為越來越多公司的重要競爭戰略支撐，我們不斷發展多樣化的供應鏈解決方案和服務產品，在捕捉新的商機、吸引服務更多的客戶的同時，也不斷持續加深和現有客戶的合作。

2024年上半年，我們來自一體化供應鏈客戶的收入達到人民幣418億元，其中外部一體化供應鏈客戶的收入為人民幣154億元，保持穩健的增長趨勢。我們服務的外部一體化供應鏈客戶數量達到64,379名，同比增長5.9%，外部一體化供應鏈客戶單客戶平均收入達到人民幣23.9萬元。

我們為快速消費品、家電傢俱、3C、服裝、汽車、生鮮等行業客戶，提供行業特定的一體化供應鏈解決方案和服務產品。面對不斷變化的商業環境和消費市場，我們始終圍繞「成本、效率和體驗」，不斷升級和豐富供應鏈產品，針對不同需求的客戶，提供差異化的產品和解決方案。

2024年上半年，我們在家電、服飾、酒水等行業，與多個頭部客戶深化合作，同時，針對腰部客戶打造了標準化的服務產品，促進外部一體化供應鏈客戶收入的穩健增長。

在家電行業，我們的解決方案和服務產品已經在行業中獲得廣泛應用，得到了眾多客戶特別是行業頭部品牌客戶的認可與信賴。我們幫助多個家電客戶進行多渠道的一盤貨管理，實現倉網佈局和庫存分配優化，並為終端客戶

提供一站式配送及安裝服務、送取同步等高品質的物流服務。2024年第二季度，我們為某家電頭部客戶提供從工廠出庫到全國各地分倉和終端履約的全流程服務，有效整合併共享其線上各個渠道的商品庫存，幫助該客戶庫存週轉效率提升20%，時效內的送達率提升23%，有效提升其終端客戶的滿意度。同時，我們基於技術算法能力和對家電品類的管理經驗，為該客戶提供倉網規劃、庫存佈局和補貨建議，有效降低跨區訂單履約，綜合幫助該客戶降低物流成本。

在服飾行業，2024年第二季度，我們為某旗下擁有多個國際品牌的服裝企業提供包含正逆向、B2B和B2C多渠道一盤貨模式的倉配一體化供應鏈服務。基於我們在服飾行業積累的管理和運營經驗，我們在倉庫內部進行了規劃佈局和作業動線設計，可實現分品牌可視化管理，結合「一品一位」的理貨模式，能夠實現高效的出入庫管理，保障送達時效，並提供門店之間靈活補貨、調貨的物流服務。

在酒水行業，針對酒水客戶在流通環節的痛點，如運輸不當易破損、多渠道銷售訂單波動大、配送時間長影響終端客戶體驗等問題，我們專門打造了酒水行業的一體化供應鏈物流服務，並已成功同多個酒水行業品牌和經銷商客戶展開合作，我們的產品和服務已成功滲透至白酒、紅酒、黃酒等酒水行業多個細分領域的客戶，並深受客戶好評。客戶使用京東物流的服務後，快速實現全國的倉儲佈局規劃和有效的庫存分配，顯著縮短線上多渠道的訂單履約時間，改善在途破損率。

在持續提升中國國內一體化供應鏈市場份額的同時，我們為更多中國出海品牌和海外本土客戶提供優質、高效、全面的一體化供應鏈解決方案，助力更多企業客戶全球高效流通，實現穩健、可持續發展。近兩年，我們來自國際一體化供應鏈物流服務收入保持高速增長趨勢，其中海外倉配供應鏈服務成為越來越多出海和海外本土客戶的首選。

我們為美國、荷蘭、德國、澳大利亞等多個海外本土客戶提供了一體化倉配物流服務，獲得了客戶的信任和認可。

在2024年第二季度，我們為某中國汽車出海品牌客戶提供門到門、全鏈路汽車備件供應鏈服務，我們負責提供從「國內工廠提貨、海運出口、目的港清關、海外本地入倉和倉配服務」的全鏈路物流服務。該項產品服務成功打造中國汽車品牌備件出海的新模式，有效縮短了海外經銷商採購週期和交付時效，降低其運營週轉壓力。

### 其他客戶

2024年上半年，我們來自其他客戶的收入達到人民幣445億元，同比增長14.5%。在不斷擴大我們的一體化供應鏈物流和服務能力的同時，我們攜手德邦物流持續加強基礎網絡能力的建設，確保我們的快遞、快運等標準化產品，始終代表高質量、可靠、便捷等行業最高標準。



## 首席執行官報告(續)

在快遞業務領域，繼2023年底我們在北京、上海等多個核心城市開通次晨達服務後，今年以來，我們持續提升這些城市流向的次晨達訂單佔比，不斷縮短履約時效。在次晨達服務的基礎上，我們圍繞客戶的需求，進一步推出並擴大「1小時未取件必賠」、「夜間攬收」等多個高標準服務產品的覆蓋範圍，不斷升級客戶體驗和滿意度，並推動業務增長。

2024年上半年，我們完成荔枝、櫻桃、水蜜桃、楊梅等多個水果產地的快遞寄遞服務，通過快遞小哥駐紮果園攬收、設立產地分揀中心、包裝升級等舉措，並藉力於京東航空全貨機能力的不斷提升，我們在櫻桃、荔枝等生鮮品類的寄遞服務上，擁有更完善的服務能力，以高質量、穩定的服務將新鮮水果快速地送達全國各地。此外，我們持續深化和拓展同多個直播電商平台的合作，憑藉我們完善的基礎設施網絡覆蓋、全程實時跟蹤的數字化能力以及不斷提升的履約質量和服務體驗，我們的業務量和收入增速持續提高。

在香港和澳門地區，京東物流不斷將極致的服務和體驗帶給更多的客戶，香港和澳門地區同城4小時訂單持續增加。

在快運業務領域，我們持續推進德邦物流和京東物流快運業務在中轉和運輸環節的網絡融合，實現降本增效，以全面靈活的產品服務進一步拓展市場份額。

### 物流科技

我們始終把技術創新放在首要位置，致力於創新技術服務與多元場景的有機結合，探索前沿技術，通過數字化、智能化、軟硬件一體化的物流科技產品和解決方案，有效推動降本增效和產業升級，推動行業的高質量發展。目前，我們技術驅動的產品和解決方案涵蓋了包括園區、倉儲、分揀、運輸和配送等供應鏈的主要流程和關鍵環節，打造了覆蓋供應鏈全環節的物流科技軟硬件產品矩陣，突破了智能倉儲、智能物流園區等關鍵場景，通過數字孿生、人工智能等關鍵技術，形成了覆蓋供應鏈全場景技術服務能力。我們的核心技術產品包括高密度存儲和貨到人系統、自動導引車、自動分播牆、智能配送車等。我們在供應鏈全流程持續提高自動化應用水平。

在倉儲和分揀環節，我們通過持續升級倉儲自動化解決方案，佈局靈活的分揀設備，將算法技術等數智化能力和日常運營結合，實現倉庫內品類結構佈局優化，有效提升存儲坪效和揀貨效率，不斷優化網絡佈局。

2024年上半年，我們在快速消費品類倉庫中通過優化運營流程和商品佈局，設立爆品和暢銷品專區，最大程度縮減搬運距離。同時，根據商品的特點實施不同的揀選模式，配合應用倉內線上地圖，進一步優化上架和揀選動線，綜合提升作業效率。

與此同時，基於我們在倉儲運營的實戰經驗和對細分場景痛點的洞察，我們不斷升級智能倉儲產品，並逐步獲得更多行業客戶的認可。2024年第二季度，我們首次為國內半導體龍頭企業提供定制化服務，通過京東物流自研自產的天狼貨到人系統和全流程無人倉儲配送解決方案，滿足半導體生產、存儲、搬運過程中較高的安全性、穩定性、可靠性要求。這是我們成功滲透3C、汽車備件、醫藥行業後的又一次突破。

在公路運輸環節，我們推進跨城長途和同城短途調度平台建設，打破地域和組織間的壁壘，實現各業務場景下多渠道資源池的融合，提升自營車輛的使用效率。通過智能算法的深度拓展應用，我們實現了運輸服務需求的整合以及與運力資源的最佳匹配。在提升運力穩定性的同時，通過線路優化實現運力成本節約，確保高效的運輸服務。

在綠色低碳的發展趨勢下，越來越多的客戶希望通過綠色供應鏈的升級實現精準減碳目標，為此我們自主研發的供應鏈碳管理平台SCEMP (Supply Chain Emission Management Platform)涵蓋物流行業超過100類道路運輸載具因子，並且獲得了ISO14064認證。SCEMP首次實現訂單級全生命週期碳足跡管控，可為客戶提供物流運輸環節的碳排放數據統計監測、報告、核查與跟蹤，通過大數據計算科學精準實現減碳目標。截至2024年6月底，超過25位全球知名客戶使用該平台進行碳排放數據監控。

2024年4月，京東物流與京東集團聯合申報的供應鏈運籌優化技術榮獲了美國運籌學和管理學研究協會(The Institute for Operations Research and the Management Sciences)頒發的運籌與管理科學學會獎，該獎項為國際運籌學領域的頂級獎項。

截至2024年6月30日，京東物流已獲得授權的專利和軟件超過4,000項，其中涉及自動化技術和無人技術的專利數量超過2,000項。

### 物流基礎設施網絡

我們擁有包括倉儲網絡、綜合運輸網絡、最後一公里配送網絡、大件網絡、冷鏈網絡和跨境網絡的高度協同的六大網絡。這些網絡構成了我們對外提供優質供應鏈解決方案和物流服務的重要基石。

### 倉儲網絡

我們遍佈全國的倉儲網絡是中國最大的倉儲網絡之一，同時也是一體化供應鏈解決方案和物流服務能力的核心組成部分。

截至2024年6月30日，我們的倉儲網絡已幾乎覆蓋全國所有的縣區，包括由我們運營的1,600多個倉庫和由雲倉生態平台上第三方業主經營的2,000多個雲倉。我們倉儲網絡管理面積合計超過3,200萬平方米，包括雲倉生態平台上雲倉的管理面積。



## 首席執行官報告(續)

我們依託技術力量來提升倉儲網絡的運營效率，其中亞洲一號智能產業園亦體現了我們行業領先的技術創新和高科技標準。截至2024年6月30日，我們在全國30個城市運營了42個亞洲一號智能產業園。

此外，我們和眾多雲倉合作夥伴建立合作，不斷升級系統能力，提高運營的穩定性，從而進一步形成更強大的生態體系，這有助於我們豐富一體化供應鏈產品矩陣，滿足不同客戶的需求，最終助力更多客戶實現降本增效。

### 綜合運輸網絡

我們的綜合運輸網絡包括陸運、空運、海運和多式聯運等多種運輸方式。我們主要採取共生方式擴大綜合運輸網絡的覆蓋，同眾多戰略夥伴合作，拓展我們的網絡覆蓋並增加彈性。

截至2024年6月30日，我們的自營運輸車輛約5萬輛，並在全國多個城市投放使用新能源車輛，2024年上半年我們同比新增超過2,000台新能源車輛，持續推進清潔能源車輛使用。我們通過合作方式覆蓋的鐵路路線超過600條，覆蓋的航空貨運航線超過2,000條。

2024年6月，我們新增引進自有全貨機1架，截至2024年6月30日，京東航空已有7架自有全貨機實現常態化運營，並開通了「中國南通—韓國仁川」、「中國蕪湖—越南河內」等往返國際貨運航線，標誌京東航空在全球物流網絡佈局上再進一步。

### 最後一公里配送網絡

我們的最後一公里配送網絡主要由我們自有配送人員、配送站、網點、服務站點及自提櫃組成，可令我們提供一流的最後一公里配送服務，有助於我們提升客戶滿意度和我們的品牌形象。

截至2024年6月30日，我們擁有近34萬名自有配送等操作人員，運營超過1.9萬個配送站及網點，覆蓋中國33個省級行政區的300多個地級市行政區。其中絕大多數配送站和網點都是自營模式，以確保優質的服務。

### 大件網絡

我們的大件網絡由多級倉庫、送貨上門、增值安裝及售後服務能力組成，確保我們一站式配送及安裝服務能夠為用戶提供極致體驗。

截至2024年6月30日，我們擁有超過200個大件及重貨倉庫及超過200個大件及重貨分揀中心，總管理面積超過400萬平方米。

對於電子商務滲透率不斷提高的低線城市，我們利用「京東幫」品牌下網絡合作夥伴的資源擴大網絡覆蓋。截至2024年6月30日，我們已使用京東幫旗下約1,800個大件物品配送及安裝站。

### 冷鏈網絡

截至2024年6月30日，我們運營約60個針對生鮮、冷凍和冷藏食品的溫控冷鏈倉庫，運營面積約40萬平方米。此外，截至2024年6月30日，我們還運營超過30個藥品和醫療器械專用倉庫，運營面積超過30萬平方米。

### 跨境網絡

截至2024年6月30日，我們擁有接近100個保稅倉庫、直郵倉庫和海外倉庫，總管理面積接近100萬平方米。

我們依託國內倉儲運營經驗，通過領先的自動化設備應用、庫存管理系統升級、運營流程優化，助力中國製造商和中國品牌一站出海，並為全球客戶提供優質、高效、全面的一體化供應鏈解決方案。2024年上半年，我們在美國、阿聯酋等地開設新的海外倉，截至2024年6月30日，我們已在美國、德國、荷蘭、法國、英國、越南、阿聯酋、澳大利亞、馬來西亞等全球18個國家和地區落地海外倉，同時以海外倉為核心，進一步構建包括海外倉網、國際轉運樞紐、海外國家本土的運配網絡及跨國運輸網絡於一體的全球供應鏈網絡，向更多客戶提供服務。

### 企業社會責任

京東集團是一家兼具實體企業基因和數字技術能力的新型實體企業，京東物流亦始終積極踐行社會責任，持續發揮一體化供應鏈物流服務優勢，將深耕多年的供應鏈物流能力對外開放，推動社會供應鏈高質量發展。

正如我們於2024年4月發佈的2023年環境、社會及治理(ESG)報告所闡述，京東物流致力於通過一體化供應鏈能力優勢，推動產業升級、服務千行百業、鏈接區域經濟、推進鄉村振興、助力品牌出海，幫助企業與行業實現降本增效，同時持續保障高質量就業，並多舉措推動供應鏈上下游實現綠色可持續發展。

我們積極踐行綠色低碳理念。2024年上半年，我們同比新增超過2,000台新能源車輛，持續推進清潔能源車輛使用，通過物流園鋪裝屋頂光伏、使用綠電超過2萬兆瓦時等方式，實現各個環節減碳、降碳。

隨著我們對創造更多就業機會及為社會做出貢獻的堅定承諾和不懈努力，截至2024年6月30日止十二個月，京東物流的人力資源總支出(包括自有員工和外部人員)達到了人民幣860億元。

未來，我們還將持續強化一體化供應鏈物流能力，夯實物流基礎設施、供應鏈科技和商流洞察能力，積極承擔社會責任，紮根實體經濟，助力企業、行業及社會實現可持續、高質量發展。



## 首席執行官報告(續)

### 致謝

本人謹代表董事會，衷心對全體員工、我們的客戶及合作夥伴表示感謝。與此同時，本人對股東及利益相關方一如既往的支持與信任表示衷心的感謝。展望未來，我們將繼續用技術驅動的一體化供應鏈解決方案，最大化助力實體經濟和新興產業發展，繼續為用戶提供高質量服務體驗，和合作夥伴一起降低社會物流成本，推動商業和社會效率提升。

### 胡偉

執行董事兼首席執行官

2024年8月15日

# 管理層討論及分析

## 截至2024年6月30日止六個月與截至2023年6月30日止六個月比較

下表分別載列截至2024年6月30日與2023年6月30日止六個月的比較數字：

	未經審計	
	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
收入	86,344,759	77,761,309
營業成本	(77,860,626)	(72,731,387)
<b>毛利</b>	<b>8,484,133</b>	5,029,922
銷售及市場推廣開支	(2,779,309)	(2,353,216)
研發開支	(1,743,264)	(1,824,511)
一般及行政開支	(1,663,325)	(1,675,410)
其他淨額 <sup>(1)</sup>	590,964	441,003
<b>除稅前利潤／(虧損)</b>	<b>2,889,199</b>	(382,212)
所得稅開支	(321,851)	(146,662)
<b>期間利潤／(虧損)</b>	<b>2,567,348</b>	(528,874)
<b>期間利潤／(虧損)歸屬於：</b>		
本公司所有者	2,264,189	(637,211)
非控制性權益	303,159	108,337
	<b>2,567,348</b>	(528,874)
<b>非國際財務報告準則指標：</b>		
期間非國際財務報告準則利潤	3,118,186	114,171
期間非國際財務報告準則EBITDA	9,283,156	5,800,558

附註：

1. 包括「其他收入、收益／(虧損)淨額」、「出售產業園的收益」、「財務收入」、「財務成本」、「預期信用損失模型下的減值損失，經扣除轉回金額」及「應佔聯營企業及合營企業損益」。

## 管理層討論及分析(續)

### 收入

鑒於存貨管理在本集團一體化供應鏈解決方案及物流服務中的核心作用，本集團根據客戶是否已使用本集團倉儲或存貨管理相關服務對其進行分類。本集團會定期對客戶進行覆核，在近期凡使用過本集團倉儲或存貨管理相關服務的客戶均被劃分為本集團一體化供應鏈客戶。

下表載列於所示期間我們按一體化供應鏈客戶及其他客戶劃分的收入明細，以絕對金額及佔我們期間總收入的百分比列示。

	未經審計			
	截至6月30日止六個月		2023年	
	2024年		2023年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
一體化供應鏈客戶	<b>41,800,092</b>	<b>48.4</b>	38,852,514	50.0
其他客戶	<b>44,544,667</b>	<b>51.6</b>	38,908,795	50.0
總計	<b>86,344,759</b>	<b>100.0</b>	77,761,309	100.0

收入由截至2023年6月30日止六個月的人民幣778億元增加11.0%至2024年同期的人民幣863億元。我們的總收入增加乃受來自一體化供應鏈客戶收入增加及來自其他客戶收入增加所驅動。

來自一體化供應鏈客戶收入由截至2023年6月30日止六個月的人民幣389億元增加7.6%至2024年同期的人民幣418億元。來自一體化供應鏈客戶收入增加主要歸因於(i)來自京東集團的收入增加；及(ii)受外部一體化供應鏈客戶的收入增加帶動，其來源於外部一體化供應鏈客戶數量的同比增加。於所示期間帶來收入貢獻的外部一體化供應鏈客戶數量由截至2023年6月30日止六個月的60,792名增加至2024年同期的64,379名。該等外部一體化供應鏈客戶數量增長主要由於客戶對我們服務的需求上升以及我們持續的銷售及市場推廣活動。我們的單客戶平均收入於截至2024年6月30日止六個月為人民幣238,967元，而2023年同期為人民幣246,548元。

來自其他客戶的收入由截至2023年6月30日止六個月的人民幣389億元增加14.5%至2024年同期的人民幣445億元，主要受快遞快運服務的業務量增加所帶動。

下表載列於所示期間我們按(i)京東集團及(ii)其他(包括於京東集團平台上的第三方商家產生的收入)劃分的收入明細，以絕對金額及佔我們期間總收入的百分比列示。

	未經審計			
	截至6月30日止六個月			
	2024年		2023年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
來自京東集團	26,415,629	30.6	23,864,353	30.7
來自其他	59,929,130	69.4	53,896,956	69.3
總計	86,344,759	100.0	77,761,309	100.0

### 營業成本

營業成本由截至2023年6月30日止六個月的人民幣727億元增加7.1%至2024年同期的人民幣779億元。營業成本佔收入百分比由93.5%同比下降3.4個百分點至90.2%，主要受(i)產品及網絡結構的優化；(ii)技術驅動帶來的運營效率提升；及(iii)精細化管控帶來的資源使用效率提升所帶動。

參與倉儲管理、分揀、揀配、打包、運輸、配送及客服等運營員工的員工薪酬福利開支由截至2023年6月30日止六個月的人民幣260億元增加14.9%至2024年同期的人民幣299億元，主要受運營員工的數目增加所帶動，與我們業務的增長相一致。

外包成本主要包括第三方運輸公司、快遞公司及其他服務供應商就分揀、運輸、配送及勞務外包服務所收取的費用，截至2024年6月30日止六個月及2023年同期，外包成本保持相對穩定，分別為人民幣285億元及人民幣280億元。

租金成本主要包括使用權資產折舊及短期租賃的租賃開支，截至2024年6月30日止六個月及2023年同期，租金成本保持相對穩定，分別為人民幣66億元及人民幣64億元。

截至2024年6月30日止六個月及2023年同期，物業及設備折舊以及其他無形資產攤銷保持相對穩定，分別為人民幣21億元及人民幣19億元。



## 管理層討論及分析(續)

其他營業成本主要包括燃料費、路橋費、包裝及其他消耗材料成本、安裝及維修服務成本、辦公開支以及理賠費用，截至2024年6月30日止六個月及2023年同期，其他營業成本保持相對穩定，分別為人民幣107億元及人民幣105億元。

### 毛利及毛利率

由於收入增長及成本生產率提高的綜合影響，毛利由截至2023年6月30日止六個月的人民幣50億元增加至2024年同期的人民幣85億元。毛利率由截至2023年6月30日止六個月的6.5%增加至2024年同期的9.8%，主要歸因於如上文所述我們在降本增效方面的成果。

### 銷售及市場推廣開支

銷售及市場推廣開支由截至2023年6月30日止六個月的人民幣24億元增加18.1%至2024年同期的人民幣28億元，主要受推廣服務產品的銷售及市場推廣團隊的擴張所帶動。

### 研發開支

截至2024年6月30日止六個月及2023年同期，研發開支保持相對穩定，分別為人民幣17億元及人民幣18億元。

### 一般及行政開支

截至2024年6月30日止六個月及2023年同期，一般及行政開支保持穩定，分別為人民幣17億元及人民幣17億元。

### 其他淨額

其他淨額由截至2023年6月30日止六個月的人民幣441.0百萬元增加34.0%至2024年同期的人民幣591.0百萬元。該增加主要歸因於(i)預期信用損失模型下的減值損失，經扣除轉回金額由截至2023年6月30日止六個月的虧損人民幣140.1百萬元轉為2024年同期的收益人民幣12.6百萬元，及(ii)出售產業園於截至2024年6月30日止六個月產生收益人民幣88.8百萬元。

### 期間利潤／(虧損)

我們錄得截至2024年6月30日止六個月的淨利潤為人民幣26億元，而2023年同期錄得的淨虧損為人民幣5億元。由截至2023年6月30日止六個月的淨虧損轉為2024年同期的淨利潤主要歸因於毛利的增加。

### 非國際財務報告準則指標

為補充我們根據國際財務報告準則呈列的合併業績，我們亦使用非國際財務報告準則利潤／(虧損)及非國際財務報告準則EBITDA作為額外財務指標，而該等財務指標並非國際財務報告準則所規定或並非根據國際財務報告準則呈列。我們認為，非國際財務報告準則指標通過剔除管理層認為無法反映我們核心經營業績的項目的潛在影響，為不同期間及不同公司之核心經營業績的對比提供了便利。

## 管理層討論及分析(續)

我們認為，非國際財務報告準則指標為投資者及其他人士提供有用信息，使其採用與管理層相同的方式瞭解並評估我們的經營業績。然而，我們非國際財務報告準則指標的呈列方式可能無法與其他公司呈列的類似稱謂的指標進行比較。使用非國際財務報告準則指標作為分析工具存在局限，閣下不應脫離我們根據國際財務報告準則報告的經營業績或財務狀況或將其作為替代分析加以考慮。

下表將我們按照國際財務報告準則計算和呈列的最為直接可比的財務指標，即利潤／(虧損)，調節為所示期間非國際財務報告準則利潤／(虧損)：

	未經審計	
	截至6月30日止六個月	
	2024年	2023年
	(人民幣千元，百分比除外)	
<b>利潤／(虧損)與非國際財務報告準則利潤的調節：</b>		
期間利潤／(虧損)	<b>2,567,348</b>	(528,874)
調整：		
股份支付	<b>237,334</b>	451,699
收購產生的無形資產攤銷 <sup>(1)</sup>	<b>283,658</b>	283,658
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值變動 <sup>(2)</sup>	<b>118,642</b>	(92,312)
出售產業園的收益 <sup>(3)</sup>	<b>(88,796)</b>	—
<b>期間非國際財務報告準則利潤</b>	<b>3,118,186</b>	114,171
<b>期間非國際財務報告準則利潤／(虧損)歸屬於：</b>		
本公司所有者	<b>2,739,046</b>	(95,570)
非控制性權益	<b>379,140</b>	209,741
	<b>3,118,186</b>	114,171
<b>期間非國際財務報告準則利潤率<sup>(4)</sup></b>	<b>3.6%</b>	0.1%

附註：

1. 企業合併中形成的有明確使用壽命之其他無形資產的攤銷開支，有關攤銷開支按估計使用壽命以直線法確認。
2. 以公允價值計量的股權投資的公允價值變動收益或虧損，釐定有關投資的公允價值需採用多種估值技術及關鍵參數。
3. 出售本集團持有的若干產業園產生的收益。我們排除該調節項，因其屬於非經常性項目，且不能反映我們核心經營業績。
4. 所示期間非國際財務報告準則利潤除以收入。

## 管理層討論及分析(續)

下表將我們按照國際財務報告準則計算和呈列的最為直接可比的財務指標，即利潤／(虧損)，調節為所示期間非國際財務報告準則EBITDA：

	未經審計	
	截至6月30日止六個月	
	2024年	2023年
	(人民幣千元，百分比除外)	
<b>利潤／(虧損)與非國際財務報告準則EBITDA的調節：</b>		
期間利潤／(虧損)	<b>2,567,348</b>	(528,874)
調整：		
股份支付	<b>237,334</b>	451,699
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值變動 <sup>(1)</sup>	<b>118,642</b>	(92,312)
出售產業園的收益 <sup>(2)</sup>	<b>(88,796)</b>	—
折舊及攤銷 <sup>(3)</sup>	<b>6,331,885</b>	5,965,730
財務收入	<b>(719,931)</b>	(683,976)
財務成本	<b>514,823</b>	541,629
所得稅開支	<b>321,851</b>	146,662
<b>期間非國際財務報告準則EBITDA</b>	<b>9,283,156</b>	5,800,558
<b>期間非國際財務報告準則EBITDA利潤率<sup>(4)</sup></b>	<b>10.8%</b>	7.5%

附註：

1. 以公允價值計量的股權投資的公允價值變動收益或虧損，釐定有關投資的公允價值需採用多種估值技術及關鍵參數。
2. 出售本集團持有的若干產業園產生的收益。我們排除該調節項，因其屬於非經常性項目，且不能反映我們核心經營業績。
3. 包括使用權資產折舊、物業及設備折舊、投資物業折舊及其他無形資產攤銷。
4. 所示期間非國際財務報告準則EBITDA除以收入。

## 流動性及資本資源

截至2024年6月30日止六個月，我們主要通過經營活動所得現金來滿足我們的現金需求。

我們的現金資源包括現金及現金等價物、定期存款、分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的理財產品、計入「預付款項、其他應收款項及其他資產」的按攤銷成本計量的理財投資以及受限制現金。截至2024年6月30日，本集團的現金資源總額為人民幣421億元。

## 管理層討論及分析(續)

下表載列於所示期間我們的現金流量：

	未經審計	
	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
經營活動所得現金淨額	<b>7,382,334</b>	4,298,913
投資活動所用現金淨額	<b>(709,497)</b>	(7,281,769)
融資活動所用現金淨額	<b>(5,995,724)</b>	(3,722,457)
現金及現金等價物增加／(減少)淨額	<b>677,113</b>	(6,705,313)
期初現金及現金等價物	<b>17,207,027</b>	21,495,352
外匯匯率變動對現金及現金等價物的影響	<b>35,681</b>	666,359
<b>期末現金及現金等價物</b>	<b>17,919,821</b>	15,456,398

截至2024年6月30日止六個月，本集團自由現金流入為人民幣14億元，而2023年同期自由現金流出為人民幣21億元。此乃由經營活動所得現金淨額人民幣74億元減資本性支出經扣除相關處置所得款項人民幣18億元及租賃相關付款人民幣42億元得出。

### 經營活動所得現金淨額

截至2024年6月30日止六個月，我們的經營活動所得現金淨額為人民幣74億元。我們的經營所得現金主要歸因於我們錄得淨利潤人民幣26億元，並經過下列調整：(i)非現金和非經營項目，主要包括使用權資產折舊人民幣39億元及物業及設備折舊人民幣21億元；及(ii)已收利息人民幣6億元；部分被(iii)營運資金變動所抵銷，其主要是由於貿易應付款項減少人民幣15億元及貿易應收款項增加人民幣4億元。

截至2023年6月30日止六個月，經營活動所得現金淨額為人民幣43億元。我們錄得經營活動所得現金主要歸因於我們錄得虧損淨額人民幣5億元，並經過下列調整：(i)非現金或非經營項目，主要包括使用權資產折舊人民幣37億元、物業及設備折舊人民幣19億元及股份支付人民幣5億元，部分被(ii)營運資金變動所抵銷，其主要是由於貿易應收款項增加人民幣9億元及貿易應付款項減少人民幣8億元。



## 管理層討論及分析(續)

### 投資活動所用現金淨額

截至2024年6月30日止六個月，投資活動所用現金淨額為人民幣7億元，主要歸因於購買定期存款及以攤銷成本計量的理財投資人民幣40億元，購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產人民幣38億元以及資本性支出經扣除相關處置所得款項人民幣18億元，部分被定期存款及以攤銷成本計量的理財投資到期人民幣76億元以及以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產到期人民幣14億元所抵銷。

截至2023年6月30日止六個月，投資活動所用現金淨額為人民幣73億元，主要歸因於購買定期存款及以攤銷成本計量的理財投資人民幣87億元，資本性支出經扣除相關處置所得款項人民幣21億元以及購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產人民幣18億元，部分被定期存款及以攤銷成本計量的理財投資到期人民幣47億元所抵銷。

### 融資活動所用現金淨額

截至2024年6月30日止六個月，融資活動所用現金淨額為人民幣60億元，主要歸因於租賃付款的本金部分人民幣37億元，償還借款人民幣30億元以及支付利息人民幣5億元，部分被借款所得款項人民幣13億元所抵銷。

截至2023年6月30日止六個月，融資活動所用現金淨額為人民幣37億元，主要歸因於租賃付款的本金部分人民幣37億元，償還借款人民幣33億元，支付因收購子公司而產生的應付遞延對價款人民幣6億元，以及支付利息人民幣5億元，部分被借款所得款項人民幣44億元所抵銷。

### 資本負債比率

截至2024年6月30日，我們的資本負債比率(按借款總額除以歸屬於本公司所有者的權益總額計算)約為15.4%。

### 子公司及關聯公司的重大收購及／或出售

截至2024年6月30日止六個月，本集團並無任何重大收購及／或出售子公司及關聯公司。

### 所持重大投資

截至2024年6月30日止六個月，本集團並無作出任何重大投資(包括截至2024年6月30日於被投資公司佔本集團資產總額5%或以上的任何投資)。

### 重大投資及資本資產的未來計劃

截至2024年6月30日，我們並無任何重大投資及資本資產計劃。

## 員工及薪酬政策

下表載列截至2024年6月30日按職能劃分的員工人數。

職能	員工人數	佔人數的百分比
運營	430,221	95.2
銷售及市場推廣	10,730	2.4
研發	4,345	1.0
一般及行政	6,527	1.4
<b>總計</b>	<b>451,823</b>	<b>100.0</b>

根據中國法律法規的要求，我們通過中國政府強制福利繳款計劃參加市、省政府組織的各類員工社會保障計劃，其中包括養老保險、醫療保險、失業保險、生育保險、工傷保險和住房公積金計劃。根據中國法律，我們須按員工薪金、獎金及若干津貼的特定百分比進行員工福利計劃繳款，最高不超過地方政府不定期規定的上限。

本公司亦實施首次公開發售前員工股權激勵計劃、首次公開發售後購股權計劃及首次公開發售後股份獎勵計劃。

截至2024年6月30日止六個月，包括股份支付開支的員工薪酬福利開支總額為人民幣335億元，相較2023年同期的人民幣295億元，同比增長13.6%。

## 外匯風險

我們主要以人民幣開展業務，部分交易以美元計值，其次以其他貨幣計值。外匯風險於未來商業交易或已確認的金融資產及負債以我們實體各自功能貨幣以外的貨幣計值時產生。此外，我們還有以外幣計值的與數家子公司的集團內結餘，亦令我們承擔外匯風險。本集團監察外匯風險，並於有需要時考慮以衍生金融工具對沖若干外匯風險。



## 管理層討論及分析(續)

### 資產抵押

截至2024年6月30日，已抵押受限制現金為人民幣238.9百萬元。

### 或有負債

截至2024年6月30日，我們並無任何重大或有負債或擔保。

### 借款

截至2024年6月30日，我們的未償還借款為人民幣78億元。

## 董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

截至2024年6月30日，董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有記錄於本公司根據《證券及期貨條例》第352條存置的登記冊的權益及淡倉，或根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

### 於本公司的權益

董事姓名	權益性質	股份數目	概約持股百分比 <sup>(1)</sup>
胡偉	實益擁有人 <sup>(2)</sup>	5,385,073 <sup>(L)</sup>	0.08%
劉強東	實益擁有人 <sup>(3)</sup> ；於受控制法團的權益 <sup>(4)</sup>	4,291,457,805 <sup>(L)</sup>	64.80%
顧宜	實益擁有人 <sup>(5)</sup>	110,821 <sup>(L)</sup>	0.00%
余雅穎	實益擁有人 <sup>(6)</sup>	53,568 <sup>(L)</sup>	0.00%
趙先德	實益擁有人 <sup>(7)</sup>	44,432 <sup>(L)</sup>	0.00%
張揚	實益擁有人 <sup>(8)</sup>	44,432 <sup>(L)</sup>	0.00%
葉林	實益擁有人 <sup>(9)</sup>	96,525 <sup>(L)</sup>	0.00%

附註：

1. 百分比乃基於截至2024年6月30日已發行6,622,181,772股股份計算。
2. 包括胡偉先生根據首次公開發售前員工股權激勵計劃授予其的購股權獲行使而有權獲取的最多600,001股股份，惟須滿足該等購股權的條件（包括歸屬條件）；以及根據首次公開發售後股份獎勵計劃授予其的獎勵獲歸屬而有權獲取的最多3,063,941股股份，惟須滿足該等獎勵的條件（包括歸屬條件）。
3. 包括劉強東先生根據首次公開發售前員工股權激勵計劃授予其的購股權獲行使而有權獲取的最多49,593,354股股份，惟須滿足該等購股權的條件（包括歸屬條件）。
4. Jingdong Technology Group Corporation持有4,192,271,100股股份，由JD.com全資擁有。截至2024年6月30日，劉強東先生通過可藉股東大會決議案予以行使的股份，於JD.com約71.5%的表決權中擁有權益，進一步詳情載於招股章程「與控股股東的關係」一節。
5. 包括顧宜女士根據首次公開發售後股份獎勵計劃授予其的獎勵獲歸屬而有權獲取的最多88,962股股份，惟須滿足該等獎勵的歸屬計劃及條件。
6. 包括余雅穎女士根據首次公開發售後股份獎勵計劃授予其的獎勵獲歸屬而有權獲取的最多35,712股股份，惟須滿足該等獎勵的歸屬計劃及條件。余雅穎女士於2024年8月15日辭任獨立非執行董事職務。



## 其他資料(續)

7. 包括趙先德博士根據首次公開發售後股份獎勵計劃授予其的獎勵獲歸屬而有權獲取的最多14,812股股份，惟須滿足該等獎勵的歸屬計劃及條件。
8. 包括張揚先生根據首次公開發售後股份獎勵計劃授予其的獎勵獲歸屬而有權獲取的最多14,812股股份，惟須滿足該等獎勵的歸屬計劃及條件。
9. 包括葉林博士根據首次公開發售後股份獎勵計劃授予其的獎勵獲歸屬而有權獲取的最多96,525股股份，惟須滿足該等獎勵的歸屬計劃及條件。
10. (L)指股份好倉。

### 於本公司相聯法團相關股份之權益

本公司已(i)就本公司董事或最高行政人員(亦為JD.com董事或最高行政人員)(「**共同董事／最高行政人員**」)披露彼等於JD.com及本公司相聯法團(為JD.com的子公司)(「**相聯法團**」)的任何股份中的權益及淡倉獲授豁免嚴格遵守《證券及期貨條例》第XV部(《證券及期貨條例》第XV部第5、11及12分部除外)的證書；及(ii)獲豁免嚴格遵守上市規則第5項應用指引及附錄一A部分第41(4)及45段，共同董事／最高行政人員無須根據《證券及期貨條例》第XV部披露彼等於相聯法團的任何股份或相關股份中的權益及淡倉(統稱「**權益披露豁免**」)。有關權益信息披露的豁免的詳情(包括有關豁免的條件)載於招股章程「豁免嚴格遵守上市規則及豁免遵守《公司(清盤及雜項條文)條例》—有關權益信息披露的豁免」一節。

除特別說明外，下表載列截至2024年6月30日董事或最高行政人員於JD.com的A類普通股及B類普通股的實益擁有權。

下表數據乃按截至2024年6月30日發行在外的2,934,703,449股JD.com的普通股計算。

實益擁有權按照美國證交會的規則和規定釐定。在計算某一人士實益擁有的股份數目及該人士的持股比例及投票權比例時，JD.com已計入該人士於60天內有權通過行使任何購股權、認股權證或其他權利或轉換任何其他證券而取得的股份及相關投票。但在計算任何其他人士的持股比例時，並未計入上述股份及有關投票權。股東持有的普通股乃根據JD.com的股東名冊釐定。

## 實益擁有的普通股\*

董事	實益擁有的普通股*			實益擁有權	佔總投票權
	A類普通股	B類普通股	普通股總數	百分比	百分比#
劉強東	37,374,550 <sup>(1)</sup>	305,630,780 <sup>(1)</sup>	343,005,330 <sup>(1)</sup>	11.6 <sup>(1)</sup>	71.5 <sup>(2)(3)</sup>

附註：

- # 對於此欄所載各人士及整體，投票權比例的計算方法為：將該人士或整體實益擁有的投票權除以所有A類普通股及B類普通股(作為單一類別)的投票權。
- \* 此處所披露的實益擁有權資料反映根據美國證交會的規則和規定釐定之於適用持有人所擁有、控制或以其他方式關聯的實體的直接或間接持股。
- 指(i) Max Smart Limited直接持有的22,974,550股A類普通股及劉強東先生有權於行使購股權(將於2024年6月30日後60日內歸屬)後獲取的14,400,000股A類普通股及(ii) Max Smart Limited直接持有的305,630,780股B類普通股。Max Smart Limited為劉強東先生透過信託實益擁有的英屬維爾京群島公司，劉強東先生為其唯一董事。劉強東先生實益擁有的普通股不包括Fortune Rising Holdings Limited(一家英屬維爾京群島公司)持有的17,442,072股B類普通股(如下文附註(2)所述)。
  - 總投票權包括Fortune Rising Holdings Limited持有的17,442,072股B類普通股的投票權。劉強東先生為Fortune Rising Holdings Limited的唯一股東兼唯一董事，儘管存在下文附註(3)所述事實，但根據美國證交會的規則和規定，其可能被視為實益擁有Fortune Rising Holdings Limited持有的全部普通股的投票權。
  - Fortune Rising Holdings Limited持有17,442,072股B類普通股，旨在根據JD.com股權激勵計劃將相關股份轉讓給計劃參與者，並根據JD.com的指示管理獎勵及行動。Fortune Rising Holdings Limited根據JD.com的指示行使該等股份的投票權。Fortune Rising Holdings Limited為一家於英屬維爾京群島註冊成立的公司。劉強東先生為Fortune Rising Holdings Limited的唯一股東兼唯一董事。

## 其他資料(續)

下表載列截至2024年6月30日董事或最高行政人員(無權享有權益披露豁免)於JD.com、京東健康及中國物流資產(京東健康及中國物流資產均為本公司相聯法團，亦為JD.com子公司(即同系子公司))的權益：

董事姓名	相聯法團	權益性質	股份／相關 股份數目	於相聯法團的 權益
胡偉	JD.com	實益擁有人 <sup>(1)</sup>	39,944 <sup>(L)</sup>	0.00%
趙先德	JD.com	實益擁有人	661 <sup>(L)</sup>	0.00%
劉強東	京東健康	於受控法團的權益 <sup>(2)</sup> ； 實益擁有人 <sup>(3)</sup>	2,184,655,829 <sup>(L)</sup>	68.50%
劉強東	中國物流資產	於受控法團的權益 <sup>(4)</sup>	3,474,283,058 <sup>(L)</sup>	100.00%

附註：

1. 該等權益包括(i)胡偉先生直接持有JD.com的26,608股股份；及(ii)其根據JD.com股權激勵計劃項下的限制性股份單位而有權獲取的JD.com的13,336股股份。
2. JD Jiankang Limited持有京東健康的2,149,253,732股股份，而JD Jiankang Limited由JD.com全資擁有。截至2024年6月30日，劉強東先生通過可於股東大會上通過決議案行使的股份於JD.com約71.5%的表決權中擁有權益。
3. 包括劉強東先生根據授予其的購股權獲行使而有權獲取最多26,521,259股京東健康股份，惟須滿足該等購股權的條件(包括歸屬條件)。
4. 該等權益包括直接由京東產發持有的中國物流資產的3,474,283,058股股份，而截至2024年6月30日京東產發由JD.com擁有74.96%權益。截至2024年6月30日，劉強東先生通過可於股東大會上通過決議案行使的股份於JD.com約71.5%的表決權中擁有權益。
5. (L)指股份好倉。

除上文所披露者外，截至2024年6月30日，概無本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有須記錄於本公司根據《證券及期貨條例》第352條須存置的登記冊內的任何權益或淡倉，或根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

## 主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

截至2024年6月30日，非身為其權益已披露於本中期報告中的董事之人士於本公司的股份及相關股份中擁有登記於本公司根據《證券及期貨條例》第336條須存置的登記冊內的權益或淡倉如下：

股東名稱	權益性質	股份數目	概約持股百分比 <sup>(1)</sup>
Jingdong Technology Group Corporation <sup>(2)</sup>	實益擁有人	4,192,271,100 <sup>(L)</sup>	63.31%
JD.com <sup>(2)</sup>	於受控法團的權益	4,192,271,100 <sup>(L)</sup>	63.31%
TCT (BVI) Limited <sup>(3)</sup>	受託人	510,353,640 <sup>(L)</sup>	7.71%
匯聚信託有限公司 <sup>(3)</sup>	受託人	510,353,640 <sup>(L)</sup>	7.71%

附註：

- 百分比乃基於截至2024年6月30日已發行6,622,181,772股股份計算。
- Jingdong Technology Group Corporation由JD.com全資擁有。根據《證券及期貨條例》，JD.com被視為於Jingdong Technology Group Corporation所持4,192,271,100股股份中擁有權益並控制該等股份。
- 匯聚信託有限公司作為受託人根據本公司若干股權激勵計劃分別透過Perfect Match Limited、Jungle Den Limited、Jazz Dream Limited以及Mille Stelle Limited（「代理人」）以信託形式持有510,353,640股股份。代理人由TCT (BVI) Limited全資擁有，而TCT (BVI) Limited則由匯聚信託有限公司全資擁有。
- (L)指股份好倉。
- 根據《證券及期貨條例》第336條，倘滿足若干條件，股東須提交一份權益通知披露。倘本公司股東股權變動，除非滿足若干條件，否則股東無需通知本公司及聯交所。因此，本公司的股東之最新股權與提交至聯交所的股權可能存在不同。

除本報告所披露者外，截至2024年6月30日，概無任何人士（其權益已載列於本中期報告中的董事除外）於本公司的股份或相關股份中擁有登記於本公司根據《證券及期貨條例》第336條須存置的登記冊內的權益或淡倉。

## 股權計劃

本公司現有三項股權計劃，即首次公開發售前員工股權激勵計劃、首次公開發售後購股權計劃及首次公開發售後股份獎勵計劃，均於2023年1月1日上市規則對第十七章的修訂生效日期前採納。在現有股權計劃的過渡安排規定的範圍內，本公司已遵守並將繼續遵守新第十七章。

## 其他資料(續)

就於報告期間根據首次公開發售後購股權計劃及首次公開發售後股份獎勵計劃向合資格參與者授出的所有購股權及獎勵而言，31,602,460新股份已發行或可能發行，相當於本公司已發行股本加權平均數約0.48%（不包括庫存股（定義見上市規則））。

各股權激勵計劃的進一步詳情及相關明細載列如下：

### 首次公開發售前員工股權激勵計劃

首次公開發售前員工股權激勵計劃的概要載於招股章程附錄四「法定及一般資料—股權激勵計劃」一節。

於報告期間根據首次公開發售前員工股權激勵計劃已授出的未行使購股權（將由現有股份滿足）的詳情如下：

姓名	職務	授出日期	歸屬期 <sup>(1)</sup>	行使價 (每股美元)	截至2024年			截至2024年 6月30日 未行使	報告期間緊接 行使日期前的 股份加權平均 收市價(港元)	
					1月1日 未行使	於報告期間 已行使	於報告期間 註銷			
<b>董事</b>										
胡偉	執行董事兼 首席執行官	2018年4月1日至 2019年4月1日	1至6年	0.01	600,001	—	—	—	600,001	不適用
劉強東	非執行董事兼 董事會主席	2020年10月15日	1至6年	0.01	49,593,354	—	—	—	49,593,354	不適用
<b>其他承授人</b>		2018年4月1日至 2021年4月1日	0.5至10年	0.01	78,939,005	4,375,417	5,332	5,208,662	69,349,594	8.50
<b>總計</b>					129,132,360	4,375,417	5,332	5,208,662	119,542,949	

附註：

- 根據首次公開發售前員工股權激勵計劃授出的購股權的行使期間應自相關購股權開始歸屬日期起至授出日期後滿十週年止，惟須受首次公開發售前員工股權激勵計劃及承授人簽署的購股權獎勵協議之條款規限。

### 首次公開發售後購股權計劃

#### 可供授出的股份數目上限

因根據首次公開發售後購股權計劃及任何其他計劃授出的全部購股權獲行使而可能發行的股份總數為609,160,767股股份，不超過上市日期已發行股份的10%（「購股權計劃授權上限」）（不包括因超額配股權獲行使而可能發行的任何股份及將根據首次公開發售前員工股權激勵計劃發行的股份及首次公開發售後股份獎勵計劃授予的股份）。於計算購股權計劃授權上限時，根據首次公開發售後購股權計劃（或本公司任何其他購股權計劃）規則條款失效的購股權將不予計算。

首次公開發售後購股權計劃獲採納後，概無根據首次公開發售後購股權計劃授出、同意授出、行使、註銷或失效的購股權，因此，截至2024年1月1日及2024年6月30日，根據首次公開發售後購股權計劃可供授出的股份總數分別為609,160,767股股份及609,160,767股股份。

有關首次公開發售後購股權計劃的進一步詳情載於招股章程附錄四「法定及一般資料—股權激勵計劃」一節。

### 首次公開發售後股份獎勵計劃

#### 可供授出的獎勵股份（可由新股或現有股份滿足）數目上限

未經股東批准，根據首次公開發售後股份獎勵計劃已授出及將予授出的獎勵股份總數（不包括已根據首次公開發售後股份獎勵計劃沒收的獎勵股份）不得超過609,160,767股股份（「首次公開發售後股份獎勵計劃上限」），且全年授出數額以有關期間內已發行股份總數的3%為限。

截至2024年1月1日，519,696,156股獎勵股份可根據首次公開發售後股份獎勵計劃授出。於報告期間，32,562,947股獎勵股份根據首次公開發售後股份獎勵計劃授予合資格參與者及6,203,019股股份失效／註銷。截至2024年6月30日，493,336,228股獎勵股份可根據首次公開發售後股份獎勵計劃授出。

#### 可供發行的新股數目上限

根據首次公開發售後股份獎勵計劃已發行及可能發行的新股總數將不超過609,160,767股股份，佔本公司上市後已發行股本的10%（「計劃授權」）。

截至2024年1月1日，280,860,767股新股根據計劃授權可供發行。於報告期間，14,000,000股新股已根據首次公開發售後股份獎勵計劃發行。截至2024年6月30日，266,860,767股新股根據計劃授權可供發行。

有關首次公開發售後股份獎勵計劃的進一步詳情載於招股章程附錄四「法定及一般資料—股權激勵計劃」一節。

## 其他資料(續)

於報告期間，根據首次公開發售後股份獎勵計劃授出的尚未歸屬獎勵股份(將由新股份滿足)詳情如下：

姓名	授出日期	歸屬期	購買價	截至2024年					截至2024年		於報告期間	於報告期間
				1月1日	尚未歸屬	於報告期間	於報告期間	於報告期間	於報告期間	6月30日	於報告期間	獎勵股份
				獎勵股份	已授出 <sup>(1)</sup>	已歸屬	註銷	失效	尚未歸屬	授出日期前的	於授出日期的	歸屬日期前的
									獎勵股份	收市價(港元)	公允價值 <sup>(2)</sup>	加權平均
											(港元)	收市價(港元)
僱員參與者	2021年7月1日	0.8至6年	無	582,290	—	187,500	—	21,000	373,790	不適用	不適用	7.97
	2021年10月1日	0.5至6年	無	2,352,344	—	47,908	2,092	210,474	2,091,870	不適用	不適用	7.89
	2022年1月1日	0.1至6年	無	1,070,743	—	391,298	—	49,533	629,912	不適用	不適用	9.47
	2022年4月1日	0.3至5.3年	無	14,896,875	—	5,097,284	6,052	722,335	9,071,204 <sup>(3)</sup>	不適用	不適用	7.98
	2022年7月1日	0.5至6年	無	4,089,600	—	—	—	87,181	4,002,419	不適用	不適用	不適用
	2022年10月1日	0.3至4年	無	4,096,216	—	(3,392)	3,392	302,483	3,793,733	不適用	不適用	9.78
	2023年1月1日	0.3至4年	無	4,006,279	—	611,470	—	395,768	2,999,041	不適用	不適用	9.71
	2023年4月1日	0.3至4年	無	24,124,194	—	5,422,814	1,938	1,145,972	17,553,470 <sup>(3)</sup>	不適用	不適用	7.97
	2023年7月1日	0.3至4年	無	7,073,476	—	82,630	—	808,872	6,181,974	不適用	不適用	8.42
	2023年10月1日	1至4年	無	7,758,311	—	—	—	603,918	7,154,393 <sup>(3)</sup>	不適用	不適用	不適用
	2024年1月1日	0.5至4年	無	—	2,593,294	—	—	858,070	1,735,224	9.78	9.78	不適用
	2024年4月1日	1至4年	無	—	29,009,166	—	—	271,439	28,737,727	7.97	7.97	不適用
關連實體 參與者	2022年7月1日	0.8至11.8年	無	300,000	—	—	—	—	300,000	不適用	不適用	不適用
服務 提供商	2021年10月1日	1至4年	無	87,676	—	—	—	—	87,676	不適用	不適用	不適用
	2022年4月1日	1至4年	無	3,750	—	1,250	—	—	2,500	不適用	不適用	7.97
	2022年10月1日	1至4年	無	30,000	—	—	—	—	30,000	不適用	不適用	不適用
<b>總計</b>				70,471,754	31,602,460	11,838,762	13,474	5,477,045	84,744,933			

附註：

1. 於報告期間的授出並無附加績效目標。
2. 於報告期間已授出獎勵股份的公允價值乃根據股份於各自授出日期的市值而釐定。

3. 誠如本公司截至2023年12月31日止年度的年度報告所披露，截至2023年12月31日，於2022年4月1日、2023年4月1日及2023年10月1日授予僱員參與者的未歸屬獎勵股份數目分別為14,971,875股、24,331,194股及7,830,811股。於2024年4月1日，由於人事變動及成本等行政原因，計劃管理者決定對擬使用的股份類型作出行政調整(「**行政調整**」)，以現有股份(而非授出日期原定的新股)支付於2022年4月1日、2023年4月1日及2023年10月1日分別授出的75,000股、207,000股和72,500股獎勵股份。對2023年4月1日及2023年10月1日批次的行政調整詳情載於本公司日期為2024年4月1日的公告。經行政調整及表中所述獎勵股份變動後，截至2024年6月30日，於2022年4月1日、2023年4月1日及2023年10月1日授予僱員參與者的未歸屬獎勵股份數目分別為9,071,204股、17,553,470股及7,154,393股。

為免生疑惑，(a)該等行政調整根據首次公開發售後股份獎勵計劃的規則乃為可行，及(b)上述所有授予條款及條件未作修訂，更新乃純屬行政調整，且僅涉及獲歸屬後如何支付獎勵。

## 其他資料(續)

於報告期間根據首次公開發售後股份獎勵計劃授出的尚未歸屬獎勵股份(將由現有股份滿足)詳情如下：

姓名	職務	授出日期	歸屬期	購買價	截至 2024年 1月1日					截至 2024年 6月30日		於報告期間	於報告期間
					尚未歸屬 獎勵股份	於報告期間 已授出 <sup>(1)</sup>	於報告期間 已歸屬	於報告期間 註銷	於報告期間 失效	尚未歸屬 獎勵股份	授出日期前的 收市價(港元)	獎勵股份 於授出日期的 公允價值 <sup>(2)</sup> (港元)	獎勵股份 於緊隨 歸屬日期前的 加權平均 收市價(港元)
<b>董事</b>													
胡偉	執行董事兼	2023年7月1日	1至4年	無	642,625	—	—	—	—	642,625	不適用	不適用	不適用
	首席執行官	2023年10月1日	0.3至2.5年	無	4,284,602	—	1,863,286	—	—	2,421,316	不適用	不適用	8.02
顧宜	獨立非執行董事	2021年7月14日	0.8至2.8年	無	7,287	—	7,287	—	—	—	不適用	不適用	8.99
		2024年6月28日	1至3年	無	—	88,962	—	—	—	88,962	9.06	9.02	不適用
余雅穎 <sup>(3)</sup>	獨立非執行董事	2022年10月1日	1至3年	無	35,712	—	—	—	—	35,712	不適用	不適用	不適用
趙先德	獨立非執行董事	2022年7月1日	0.8至2.8年	無	29,622	—	14,810	—	—	14,812	不適用	不適用	7.85
張揚	獨立非執行董事	2022年7月1日	0.8至2.8年	無	29,622	—	14,810	—	—	14,812	不適用	不適用	7.85
葉林	獨立非執行董事	2024年6月28日	1至3年	無	—	96,525	—	—	—	96,525	8.10	8.38	不適用
<b>其他承授人</b>		2021年7月14日	0.8至2.8年	無	7,287	—	7,287	—	—	—	不適用	不適用	8.99
<b>總計</b>		2022年7月1日	0.8至4.3年	無	817,500	—	35,000	—	712,500	70,000	不適用	不適用	7.97
		2022年4月1日	1至4年	無	162,500	—	62,500	—	—	100,000	不適用	不適用	7.97
		2023年4月1日	1至4年	無	237,000	—	59,250	—	—	177,750	不適用	不適用	7.97
		2023年7月1日	1至4年	無	70,000	—	—	—	—	70,000	不適用	不適用	不適用
		2023年10月1日	1至4年	無	112,500	—	—	—	—	112,500	不適用	不適用	不適用
		2024年4月1日	1至4年	無	—	775,000	—	—	—	775,000	7.97	7.97	不適用
<b>總計</b>					6,436,257	960,487	2,064,230	—	712,500	4,620,014			

附註：

- 於報告期間的授出並無附加績效目標。
- 於報告期間已授出獎勵股份的公允價值乃根據股份於各自授出日期的市值而釐定。
- 余雅穎女士於2024年8月15日辭任獨立非執行董事職務。

## 募集資金用途及募集資金用途預期時間表的最新情況

### 全球發售募集資金淨額

隨著股份於上市日期在香港聯交所上市，全球發售募集資金淨額約為人民幣22,945百萬元。過往於招股章程中披露的募集資金的擬定用途並無變更。截至2024年5月16日，募集資金淨額的尚未使用金額約為人民幣5,303百萬元，鑒於招股章程載列的初始預期時間表將於2024年5月末屆滿，本公司將初始預期時間表延長至自2024年5月16日起計12至36個月。時間表的最新情況詳情載列於本公司日期為2024年5月16日的公告。

下表載列截至2024年6月30日全球發售募集資金淨額使用情況的概要：

目的	募集資金淨額 (人民幣百萬元)	2024年		2024年		悉數使用的 預期時間表的 最新情況
		截至2024年 1月1日 尚未使用金額 (人民幣百萬元)	1月1日至 2024年5月16日 已使用金額 (人民幣百萬元)	5月16日至 2024年6月30日 已使用金額 (人民幣百萬元)	截至2024年 6月30日 尚未使用金額 (人民幣百萬元)	
升級和擴展我們的物流網絡	12,620	2,450	105	42	2,303	自2024年 5月16日起計 12至36個月
開發與供應鏈解決方案和物流服務相關的 先進技術	4,589	2,258	99	25	2,134	自2024年 5月16日起計 12至36個月
擴展我們解決方案的廣度與深度， 深耕現有客戶，吸引潛在客戶	3,442	594	178	47	369	自2024年 5月16日起計 12至36個月
一般公司用途及滿足營運資金需求	2,294	431	48	19	364	自2024年 5月16日起計 12至36個月
<b>總計</b>	<b>22,945</b>	<b>5,733</b>	<b>430</b>	<b>133</b>	<b>5,170</b>	

附註：上文未使用募集資金淨額使用情況的經更新預期時間表乃基於本集團的最佳估計，受市場狀況未來發展的變動所規限。

### 配售及認購募集資金淨額

於2022年3月25日，本公司與配售代理就向獨立買家配售150,500,000股股份(「**配售**」)訂立配售協議。於同日，本公司與Jingdong Technology Group Corporation(「**認購人**」)訂立認購協議，據此，認購人認購合共261,400,000股股份(「**認購**」)。配售及認購分別於2022年4月1日及2022年5月26日完成。

## 其他資料(續)

配售及認購募集資金淨額約為人民幣6,924百萬元。先前於本公司日期為2022年3月25日、2022年4月1日及2022年5月26日的公告以及本公司日期為2022年4月25日的通函(「公告及通函」)所披露的募集資金淨額擬定用途概無變動。

截至2024年5月16日，募集資金淨額的尚未使用金額約為人民幣712百萬元，鑒於公告及通函載列的初始預期時間表將於2024年5月末屆滿，本公司將初始預期時間表延長至自2024年5月16日起計12至24個月。時間表的最新情況詳情載列於本公司日期為2024年5月16日的公告。

下表載列截至2024年6月30日配售及認購募集資金淨額使用情況概要：

目的	截至2024年 1月1日		2024年 1月1日至 2024年5月16日		2024年 5月16日至 2024年6月30日		悉數使用的 預期時間表的 最新情況
	募集資金淨額	尚未使用金額	已使用金額	已使用金額	尚未使用金額	尚未使用金額	
	(人民幣百萬元)	(人民幣百萬元)	(人民幣百萬元)	(人民幣百萬元)	(人民幣百萬元)	(人民幣百萬元)	
優化物流網絡和解決方案， 包括通過自身及/或通過收購	5,885	—	—	—	—	—	不適用
一般公司用途及滿足營運資金需求	1,039	712	—	20	692	自2024年5月16日 起計12至24個月	
<b>總計</b>	<b>6,924</b>	<b>712</b>	<b>—</b>	<b>20</b>	<b>692</b>		

附註：上文未使用募集資金淨額使用情況的經更新預期時間表乃基於本集團的最佳估計，受市場狀況未來發展的變動所規限。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

於報告期間，本公司或其任何子公司均未買賣或贖回本公司任何於香港聯交所上市的證券(包括任何出售按上市規則定義的庫存股)。截至2024年6月30日，本公司並無持有任何按上市規則定義的庫存股。

## 遵守企業管治守則

本公司致力維持並推廣嚴格的企業管治。本公司企業管治的原則是推行有效的內部控制措施，並提高董事會對本公司全體股東的透明度及問責性。於報告期間，本公司一直遵守上市規則附錄C1第二部分所載企業管治守則的所有適用守則條文。

本公司將持續定期審核及監督企業管治工作，確保遵守企業管治守則，使本公司維持高標準的企業管治規範。

## 遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已就董事進行本公司證券交易設計自身的證券交易標準守則(「**內幕交易政策**」)，條款不遜於標準守則。經向全體董事作出具體查詢，全體董事已確認彼等於報告期間已嚴格遵守內幕交易政策規定的標準。

## 審計委員會

本公司已根據上市規則第3.21條及企業管治守則設立審計委員會，以持續監控我們的風險管理政策在全公司的執行情況，確保我們的內部控制系統能有效識別、管理及降低我們業務運營中的風險。於本報告期間，審計委員會由三名成員(即顧宜女士、余雅穎女士及趙先德博士)組成，其中顧宜女士(為獨立非執行董事，擁有適當的專業資格)擔任審計委員會主席。於2024年8月15日，余雅穎女士辭任審計委員會成員，葉林博士獲委任為審計委員會成員。

審計委員會已審閱本集團截至2024年6月30日止六個月的未經審計簡明合併財務報表，並已與高級管理人員及本公司核數師德勤•關黃陳方會計師行討論本公司所採用會計政策及慣例和內部控制的相關事宜。

本集團截至2024年6月30日止六個月的簡明合併財務報表已由核數師根據國際審計與鑒證準則理事會刊發的《國際審閱業務準則第2410號 — 主體獨立核數師對中期財務資料的審閱》進行審閱。

## 其他董事委員會

除審計委員會外，本公司亦已設立提名委員會及薪酬委員會。

## 中期股息

董事會不建議派發截至2024年6月30日止六個月的中期股息。

## 持續關連交易

根據本公司與達達於2023年9月1日簽訂的達達配送服務框架協議(「**達達配送服務框架協議**」)，達達集團應就常規最後一公里配送服務及高級配送服務向本集團收取的費用分別通過以下公式釐定：

### 常規最後一公里配送服務(淨額基準)

按淨額支付平台費用：每筆訂單平均平台費用\*訂單數量  
每筆訂單的平均平台費用不得超過人民幣0.6元。

### 高級配送服務(總額基準)

按總額支付費用：每筆訂單平均費用\*訂單數量

達達集團須就訂單數量向本集團收取的每筆訂單平均費用不得超過人民幣10.0元。



## 其他資料(續)

於報告期間，達達配送服務框架協議的實際交易金額約為人民幣255.2百萬元。有關詳情，請參閱本公司日期為2023年9月1日的公告。

除上述措施外，本公司已經並將繼續對達達配送服務框架協議採取以下現有內部控制措施，以密切監控實際交易金額是否達到5%閾值：

- (i) 業務營運部門及財務部門已經並將繼續每半年密切監控與達達配送服務框架協議項下各自持續關連交易相關的實際交易金額。本公司將設定5%閾值進行監控。倘若上半年實際交易金額達到該閾值的50%，或倘業務營運部門和財務部門預計相關業務運營將在短期內擴大並可能達到大額交易金額，則應立即向首席財務官匯報相關事項。首席財務官將評估是否存在超過5%閾值的風險，如有需要，將重新遵守上市規則的要求；及
- (ii) 本公司的外部審計師將每年審閱達達配送服務框架協議項下的持續關連交易，以檢查及確認(其中包括)定價條款是否得到遵守以及實際交易金額是否超過5%閾值。

## 董事及最高行政人員資料變動

根據上市規則第13.51(B)(1)條，自最新年度報告刊發以來，董事及最高行政人員資料之變動載列如下：

1. 王利明先生已辭任獨立非執行董事、薪酬委員會主席及提名委員會成員，自2024年6月28日起生效；
2. 葉林博士已獲委任為獨立非執行董事、薪酬委員會成員及提名委員會成員，自2024年6月28日起生效；
3. 趙先德博士已獲委任為薪酬委員會主席，自2024年6月28日起生效；
4. 余雅穎女士已辭任獨立非執行董事、審計委員會成員及提名委員會成員，自2024年8月15日起生效；
5. 葉林博士已獲委任為審計委員會成員，自2024年8月15日起生效；及
6. 張揚先生已獲委任為提名委員會成員，自2024年8月15日起生效。

除上文所披露者外，概無其他董事及最高行政人員資料變動須根據上市規則第13.51(B)(1)條予以披露。

## 報告期後的重大事項

除上文及本中期報告所披露者外，於2024年6月30日後及直至本報告日期概無發生任何影響本公司的其他重大事項。

# 簡明合併財務報表審閱報告

# Deloitte.

# 德勤

致京东物流股份有限公司董事會  
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

## 緒言

我們已審閱載列於第38至75頁的京东物流股份有限公司(「**貴公司**」)及其子公司與關聯併表實體(統稱「**貴集團**」)的簡明合併財務報表，包括截至2024年6月30日的簡明合併財務狀況表以及截至該日止六個月的相關簡明合併損益表、簡明合併綜合收益表、簡明合併權益變動表及簡明合併現金流量表，以及簡明合併財務報表附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料編製的報告須符合當中有關條文及國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」(「**國際會計準則第34號**」)。貴公司董事須負責根據國際會計準則第34號編製及列報該等簡明合併財務報表。我們的責任是根據我們的審閱對該等簡明合併財務報表作出結論，僅按照我們同意的委聘條款向閣下(作為整體)報告我們的結論，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負責或承擔任何責任。

## 審閱範圍

我們已根據國際審計與鑒證準則理事會刊發的《國際審閱業務準則第2410號 — 主體獨立核數師對中期財務資料的審閱》進行審閱。審閱該等簡明合併財務報表包括主要向負責財務及會計事宜之人士作出查詢，並應用分析性及其他審閱程序。審閱的範圍遠小於根據國際審計準則進行的審計，故無法確保我們會注意到所有可通過審計發現的重大事項。因此，我們不會發表審計意見。

## 結論

根據我們的審閱，我們並無發現任何事項令我們相信簡明合併財務報表在各重大方面未有根據國際會計準則第34號編製。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

2024年8月15日

# 簡明合併損益表

	附註	截至6月30日止六個月	
		2024年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元 (未經審計)
收入	5	86,344,759	77,761,309
營業成本		(77,860,626)	(72,731,387)
<b>毛利</b>		<b>8,484,133</b>	5,029,922
銷售及市場推廣開支		(2,779,309)	(2,353,216)
研發開支		(1,743,264)	(1,824,511)
一般及行政開支		(1,663,325)	(1,675,410)
其他收入、收益／(虧損)淨額	6	282,483	433,325
出售產業園的收益		88,796	—
財務收入	7	719,931	683,976
財務成本	8	(514,823)	(541,629)
預期信用損失模型下的減值損失，經扣除轉回金額	9	12,591	(140,144)
應佔聯營企業及合營企業損益		1,986	5,475
<b>除稅前利潤／(虧損)</b>	11	<b>2,889,199</b>	(382,212)
所得稅開支	10	(321,851)	(146,662)
<b>期間利潤／(虧損)</b>		<b>2,567,348</b>	(528,874)
<b>期間利潤／(虧損)歸屬於：</b>			
本公司所有者		2,264,189	(637,211)
非控制性權益		303,159	108,337
		<b>2,567,348</b>	(528,874)
		人民幣元 (未經審計)	人民幣元 (未經審計)
<b>每股收益／(虧損)</b>			
每股基本收益／(虧損)	12	0.36	(0.10)
每股攤薄收益／(虧損)	12	0.36	(0.10)

## 簡明合併綜合收益表

	附註	截至6月30日止六個月	
		2024年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元 (未經審計)
<b>期間利潤／(虧損)</b>		<b>2,567,348</b>	(528,874)
<b>其他綜合(虧損)／收益</b>			
<i>將不會重分類至損益的項目：</i>			
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 權益工具的公允價值變動		<b>(65,623)</b>	(25,854)
功能貨幣換算至列報貨幣的匯兌差額		<b>101,976</b>	719,858
<i>隨後可能重分類至損益的項目：</i>			
境外業務換算產生之匯兌差額		<b>70,733</b>	499,741
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 應收款項的預期信用損失變動淨額		<b>5,847</b>	—
<b>期間其他綜合收益</b>		<b>112,933</b>	1,193,745
<b>期間綜合收益總額</b>		<b>2,680,281</b>	664,871
<b>期間綜合收益總額歸屬於：</b>			
本公司所有者		<b>2,395,358</b>	563,791
非控制性權益	20	<b>284,923</b>	101,080
		<b>2,680,281</b>	664,871

# 簡明合併財務狀況表

	附註	截至2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業及設備	13	15,733,840	16,060,401
使用權資產	14	16,677,563	17,359,780
投資物業		362,130	42,385
商譽		6,849,216	6,849,216
其他無形資產		3,498,191	3,803,082
於聯營企業的權益		149,433	153,556
於合營企業的權益		23,976	21,656
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	15	1,261,558	1,394,613
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具	16	168,222	299,887
遞延稅項資產	26	91,117	87,166
預付款項、其他應收款項及其他資產	18	8,161,526	10,171,553
非流動資產總額		52,976,772	56,243,295
<b>流動資產</b>			
存貨		661,974	624,288
貿易應收款項	17	15,111,185	14,709,125
合同資產		317,417	343,436
預付款項、其他應收款項及其他資產	18	6,506,860	7,445,136
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	15	10,743,596	8,150,970
定期存款		6,974,800	7,714,757
受限制現金		238,854	193,960
現金及現金等價物		17,919,821	17,207,027
分類為持有待售資產		—	269,723
流動資產總額		58,474,507	56,658,422
<b>資產總額</b>		<b>111,451,279</b>	112,901,717

簡明合併財務狀況表(續)

	附註	截至2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
<b>權益及負債</b>			
<b>權益</b>			
股本	19	1,044	1,041
庫存股		(65)	(66)
儲備		74,557,717	74,198,356
累計虧損		(23,782,795)	(26,041,416)
<b>歸屬於本公司所有者的權益</b>		<b>50,775,901</b>	48,157,915
<b>非控制性權益</b>	20	<b>7,493,421</b>	7,215,720
<b>權益總額</b>		<b>58,269,322</b>	55,373,635
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
借款	25	5,250,000	5,345,000
租賃負債		10,045,338	10,180,823
遞延稅項負債	26	1,385,300	1,454,218
其他非流動負債		1,265,061	1,216,641
<b>非流動負債總額</b>		<b>17,945,699</b>	18,196,682
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	23	7,252,906	8,729,612
合同負債		299,956	298,305
預提費用及其他應付款項	24	17,274,342	17,760,888
客戶預付款項		593,716	379,734
借款	25	2,579,845	4,620,326
租賃負債		6,856,591	7,106,378
應付合併投資基金權益持有人款項		50,763	50,305
稅項負債		328,139	367,832
與分類為持有待售資產有關的負債		—	18,020
<b>流動負債總額</b>		<b>35,236,258</b>	39,331,400
<b>負債總額</b>		<b>53,181,957</b>	57,528,082
<b>權益及負債總額</b>		<b>111,451,279</b>	112,901,717

# 簡明合併權益變動表

	附註	歸屬於本公司所有者								
		股本	庫存股	股份溢價	注資儲備	其他儲備 <sup>1</sup>	累計虧損	小計	非控制性權益	權益總額
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>截至2024年1月1日(經審計)</b>		<b>1,041</b>	<b>(66)</b>	<b>67,430,012</b>	<b>(2,851,784)</b>	<b>9,620,128</b>	<b>(26,041,416)</b>	<b>48,157,915</b>	<b>7,215,720</b>	<b>55,373,635</b>
期間利潤		—	—	—	—	—	2,264,189	2,264,189	303,159	2,567,348
期間其他綜合收益/(虧損)		—	—	—	—	131,169	—	131,169	(18,236)	112,933
期間綜合收益總額		—	—	—	—	131,169	2,264,189	2,395,358	284,923	2,680,281
向一家子公司非控制性權益支付的股息		—	—	—	—	—	—	—	(22,211)	(22,211)
向股份計劃信託發行普通股	19	3	(3)	—	—	—	—	—	—	—
股份支付(稅務影響盈餘)	21	—	—	—	—	222,315	—	222,315	14,989	237,304
行使購股權及歸屬限制性股份單位	19	—	4	269,229	—	(268,920)	—	313	—	313
處置以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資		—	—	—	—	5,568	(5,568)	—	—	—
<b>截至2024年6月30日(未經審計)</b>		<b>1,044</b>	<b>(65)</b>	<b>67,699,241</b>	<b>(2,851,784)</b>	<b>9,710,260</b>	<b>(23,782,795)</b>	<b>50,775,901</b>	<b>7,493,421</b>	<b>58,269,322</b>
<b>截至2023年1月1日(經審計)</b>		<b>1,039</b>	<b>(70)</b>	<b>66,850,140</b>	<b>(2,851,784)</b>	<b>8,892,285</b>	<b>(26,310,910)</b>	<b>46,580,700</b>	<b>6,627,861</b>	<b>53,208,561</b>
期間(虧損)/利潤		—	—	—	—	—	(637,211)	(637,211)	108,337	(528,874)
期間其他綜合收益/(虧損)		—	—	—	—	1,201,002	—	1,201,002	(7,257)	1,193,745
期間綜合收益/(虧損)總額		—	—	—	—	1,201,002	(637,211)	563,791	101,080	664,871
向股份計劃信託發行普通股	19	1	(1)	—	—	—	—	—	—	—
股份支付(稅務影響盈餘)	21	—	—	—	—	422,179	—	422,179	13,892	436,071
行使購股權及歸屬限制性股份單位	19	—	2	182,765	—	(182,443)	—	324	—	324
非控制性權益股東注資	20	—	—	—	—	—	—	—	14,625	14,625
處置以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資		—	—	—	—	29,501	(29,501)	—	—	—
應佔聯營企業資產淨值的其他變動		—	—	—	—	1,919	—	1,919	747	2,666
<b>截至2023年6月30日(未經審計)</b>		<b>1,040</b>	<b>(69)</b>	<b>67,032,905</b>	<b>(2,851,784)</b>	<b>10,364,443</b>	<b>(26,977,622)</b>	<b>47,568,913</b>	<b>6,758,205</b>	<b>54,327,118</b>

1. 其他儲備主要包括因JD.com, Inc.視作出資而產生的股份支付儲備及根據本公司股份獎勵計劃授出的購股權和限制性股份單位(「**限制性股份單位**」)、於其他綜合收益/(虧損)中確認的外幣換算產生的匯兌差額、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具的公允價值變動、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收款項的預期信用損失變動淨額以及中華人民共和國(「**中國**」)相關法律規定的法定儲備。該等法律適用於本公司的中國子公司及關聯表實體。

## 簡明合併現金流量表

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元 (未經審計)
<b>經營活動</b>		
經營所得現金	<b>7,075,467</b>	4,095,130
已收利息	<b>608,629</b>	486,523
已付所得稅	<b>(301,762)</b>	(282,740)
<b>經營活動所得現金淨額</b>	<b>7,382,334</b>	4,298,913
<b>投資活動</b>		
存放受限制現金	<b>(61,460)</b>	(35,879)
提取受限制現金	<b>48,285</b>	56,664
購買按攤銷成本計量的定期存款及理財投資	<b>(3,973,228)</b>	(8,728,680)
按攤銷成本計量的定期存款及理財投資到期	<b>7,553,048</b>	4,732,980
支付以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	<b>(3,796,990)</b>	(1,750,270)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產到期	<b>1,419,010</b>	336,060
處置以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得款項	<b>5,229</b>	77,976
處置以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具所得款項， 經扣除已付所得稅	<b>(63,255)</b>	234,575
於一間聯營企業之投資付款	<b>(743)</b>	—
處置於聯營企業的投資所得款項	<b>18,596</b>	27,942
收取股權投資的股息	<b>6,065</b>	9,801
購買物業及設備	<b>(2,339,214)</b>	(2,181,578)
出售產業園的現金淨流入	<b>506,374</b>	—
處置物業及設備所得款項	<b>80,152</b>	105,116
購買其他無形資產	<b>(11,266)</b>	(9,352)
使用權資產支付款項	<b>(30,368)</b>	(57,764)
租賃按金支付款項	<b>(69,732)</b>	(99,360)
<b>投資活動所用現金淨額</b>	<b>(709,497)</b>	(7,281,769)

## 簡明合併現金流量表(續)

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元 (未經審計)
<b>融資活動</b>		
借款所得款項	<b>1,251,871</b>	4,387,640
償還借款	<b>(3,005,245)</b>	(3,308,165)
租賃付款的本金部分	<b>(3,723,360)</b>	(3,694,065)
已付利息	<b>(518,990)</b>	(547,604)
非控制性權益股東注資	—	14,625
收購一家子公司產生之遞延對價應付款	—	(574,888)
<b>融資活動所用現金淨額</b>	<b>(5,995,724)</b>	(3,722,457)
<b>現金及現金等價物增加/(減少)淨額</b>	<b>677,113</b>	(6,705,313)
期初現金及現金等價物	<b>17,207,027</b>	21,495,352
外匯匯率變動對現金及現金等價物的影響	<b>35,681</b>	666,359
<b>期末現金及現金等價物</b>	<b>17,919,821</b>	15,456,398

# 簡明合併財務報表附註

## 1. 一般資料及編製基礎

### 1.1 一般資料

京東物流股份有限公司(「**本公司**」)，於2012年1月在開曼群島註冊成立為根據開曼群島法律登記的獲豁免公司。本公司的註冊辦事處地址及主要營業地點載列於本中期報告「公司資料」一節。

本公司是投資控股公司。本公司及其子公司與關聯併表實體(統稱「**本集團**」)藉助其領先的物流網絡為各行各業客戶提供一體化供應鏈解決方案及物流服務。本集團的主要業務及地理市場位於中國。

Jingdong Technology Group Corporation是本公司的直屬母公司，亦由JD.com, Inc.擁有，JD.com, Inc.是本公司的最終母公司。JD.com, Inc.、其子公司及關聯併表實體(不包括本集團)統稱「**京東集團**」。

本公司已發行股份自2021年5月28日起於香港聯合交易所有限公司(「**香港聯交所**」)主板上市(「**上市**」)。

簡明合併財務報表包括截至2024年6月30日的簡明合併財務狀況表以及截至該日止六個月期間的簡明合併損益表、簡明合併綜合收益表、簡明合併權益變動表及簡明合併現金流量表，以及簡明合併財務報表附註(「**簡明合併財務報表**」)。本中期代表截至2024年6月30日止六個月期間。

### 1.2 編製基礎

簡明合併財務報表依照國際會計準則理事會(「**國際會計準則理事會**」)頒佈的國際會計準則第34號中期財務報告(「**國際會計準則第34號**」)以及香港聯交所證券上市規則的適用披露規定編製。

簡明合併財務報表並未包括年度財務報表通常包含的所有類型的附註。因此，其應與本集團截至2023年12月31日止年度的年度合併財務報表一併閱讀，該等報表依照國際財務報告準則(「**國際財務報告準則**」)編製，載於本公司於2024年4月26日發佈的2023年年報(「**2023年年報**」)內。

簡明合併財務報表以人民幣(「**人民幣**」)呈列，與本公司的功能貨幣美元(「**美元**」)不同。

## 簡明合併財務報表附註(續)

### 2. 應用新訂國際財務報告準則及其修訂本

#### 2.1 本期間強制生效的國際財務報告準則修訂本

於本中期期間，本集團編製簡明合併財務報表時已首次採用由國際會計準則理事會所頒佈的以下國際財務報告準則修訂本，該等修訂於2024年1月1日或之後開始的年度期間強制生效：

修訂	內容
對國際財務報告準則第16號的修訂	售後租回中的租賃負債
對國際會計準則第1號的修訂	負債分類為流動或非流動
對國際會計準則第1號的修訂	附帶契諾的非流動負債
對國際會計準則第7號及國際財務報告準則第7號的修訂	供應商融資安排

於本中期期間採用的國際財務報告準則修訂本對本集團於本期間及以前期間的財務狀況與表現及／或簡明合併財務報表的披露並無重大影響。

#### 2.2 已頒佈但尚未生效的新訂國際財務報告準則及其修訂本

本集團並無提早應用以下已頒佈但尚未生效的新訂國際財務報告準則及其修訂本：

修訂本／準則	內容	於該日或之後開始的年度期間生效
對國際會計準則第21號的修訂	缺乏互換性	2025年1月1日
對國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂	對金融工具的分類及計量的修訂	2026年1月1日
對國際財務報告準則會計準則的修訂	國際財務報告準則會計準則的年度改進 — 第11卷	2026年1月1日
國際財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露	2027年1月1日
對國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號的修訂	投資者與其聯營企業或合營企業之間的資產出售或注資	待定

### 3. 重大會計政策資料概要

簡明合併財務報表按歷史成本法編製，惟若干金融工具按公允價值計量除外。

除因採用國際財務報告準則修訂本的新增會計政策外，簡明合併財務報表所用會計政策及計算方法與編製2023年年報所依循的會計政策及計算方法一致。

### 4. 分部資料

本集團的主要經營決策者(即首席執行官)就分配資源及評估本集團的整體表現作出決策時，會審閱合併業績，且概無向首席執行官提供其他獨立財務資料。因此，本集團只有一個報告分部。

### 5. 收入

鑒於存貨管理在本集團一體化供應鏈解決方案及物流服務中的核心作用，本集團根據客戶是否已使用本集團倉儲或存貨管理相關服務對其進行分類。本集團會定期對客戶進行覆核，在近期凡使用過本集團倉儲或存貨管理相關服務的客戶均被劃分為本集團一體化供應鏈客戶。

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元 (未經審計)
<b>客戶類型：</b>		
一體化供應鏈客戶	<b>41,800,092</b>	38,852,514
其他客戶	<b>44,544,667</b>	38,908,795
總計	<b>86,344,759</b>	77,761,309
<b>收入確認的時間：</b>		
一段時間內	<b>82,688,932</b>	74,675,740
某一時間點	<b>3,655,827</b>	3,085,569
總計	<b>86,344,759</b>	77,761,309

## 簡明合併財務報表附註(續)

### 6. 其他收入、收益／(虧損)淨額

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元 (未經審計)
政府補助	463,955	374,245
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值變動	62,963	129,245
合同終止成本	(136,549)	(20,799)
處置物業及設備的(虧損)／收益	(28,558)	7,855
外匯虧損淨額	(20,661)	(17,793)
合併投資基金權益持有人應佔的投資收益	(458)	(11,605)
其他	(58,209)	(27,823)
總計	282,483	433,325

政府補助主要為中國地方政府部門提供的激勵，包括多種形式的政府財政激勵，以獎勵本集團對當地經濟發展的支持及貢獻。

### 7. 財務收入

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元 (未經審計)
銀行存款及按攤銷成本計量的理財投資的利息收入	719,931	683,976

## 8. 財務成本

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元 (未經審計)
租賃負債利息開支	389,495	438,360
借款利息開支	117,830	103,150
關聯方收取的保理費(附註27)	7,498	—
其他	—	119
總計	514,823	541,629

## 9. 預期信用損失模型下的減值損失，經扣除轉回金額

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元 (未經審計)
已確認減值損失，經扣除轉回金額：		
— 貿易應收款項	(10,781)	136,431
— 其他應收款項	(1,810)	3,713
總計	(12,591)	140,144

用於簡明合併財務報表的數據和假設的釐定基準以及估計方式與編製2023年年報所用者一致。

## 簡明合併財務報表附註(續)

### 10. 所得稅開支

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元 (未經審計)
當期稅項	364,008	203,252
遞延稅項(附註26)	(42,157)	(56,590)
總計	321,851	146,662

### 11. 除稅前利潤／(虧損)

除稅前利潤／(虧損)經扣除下列各項後得出：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元 (未經審計)
員工薪酬福利開支	33,509,170	29,490,847
外包成本	28,536,414	27,953,693
使用權資產折舊	3,866,396	3,731,842
物業及設備折舊	2,144,389	1,907,175
其他無形資產攤銷	311,787	324,831

**12. 每股收益／(虧損)**

歸屬於本公司所有者的每股基本及攤薄收益／(虧損)乃根據以下數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 (未經審計)	2023年 (未經審計)
<b>分子：</b>		
用作計算每股基本收益／(虧損)的歸屬於本公司所有者的 期間利潤／(虧損)(人民幣千元)	<b>2,264,189</b>	(637,211)
子公司經攤薄收益的影響(人民幣千元)	<b>(1,253)</b>	—
用作計算每股攤薄收益／(虧損)的歸屬於本公司所有者的 期間利潤／(虧損)(人民幣千元)	<b>2,262,936</b>	(637,211)
<b>分母：</b>		
用於計算每股基本收益／(虧損)的普通股加權平均數	<b>6,205,742,265</b>	6,167,802,393
攤薄性購股權及受限制股份單位的調整	<b>96,847,051</b>	—
用於計算每股攤薄收益／(虧損)的普通股加權平均數	<b>6,302,589,316</b>	6,167,802,393
歸屬於本公司所有者每股基本收益／(虧損)(每股人民幣元)	<b>0.36</b>	(0.10)
歸屬於本公司所有者每股攤薄收益／(虧損)(每股人民幣元)	<b>0.36</b>	(0.10)

截至2023年6月30日止六個月，每股攤薄虧損的計算中，並未計及潛在攤薄性普通股與子公司經攤薄收益的影響，因為有關計及會產生反攤薄作用。因此，截至2023年6月30日止六個月的每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

## 簡明合併財務報表附註(續)

### 13. 物業及設備

本集團的物業及設備主要包括(a)建築物；(b)物流設備；(c)車輛；(d)飛機、發動機及飛行設備；(e)租賃資產改良；(f)電子設備；(g)辦公設備；及(h)在建工程。於本中期，已添置物業及設備人民幣2,224.2百萬元(截至2023年6月30日止六個月：人民幣2,019.5百萬元)。

### 14. 使用權資產

於本中期，本集團訂立若干新租賃安排，租期介乎1年至10年(截至2023年6月30日止六個月：1年至10年)。租期開始時，本集團確認使用權資產人民幣3,385.1百萬元(截至2023年6月30日止六個月：人民幣3,711.2百萬元)及租賃負債人民幣3,327.7百萬元(截至2023年6月30日止六個月：人民幣3,560.1百萬元)。

### 15. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	截至2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
<b>非流動：</b>		
上市實體的股本證券	229,919	347,478
未上市實體的優先股投資	1,029,139	1,044,635
未上市實體的股權投資	2,500	2,500
	<b>1,261,558</b>	1,394,613
<b>流動：</b>		
理財產品	10,743,596	8,150,970

#### 上市實體的股本證券

上市實體的股本證券的公允價值根據活躍市場所報收市價釐定。上市實體的股本證券按基於市場報價(第1級：於活躍市場的報價(未經調整))計算的公允價值入賬，無須扣減任何交易成本。

#### 未上市實體的優先股投資

所有該等投資均為可轉換可贖回優先股或附有優先權的普通股。本集團有權要求被投資方在發生不受發行人控制的贖回事件時，以預先釐定的保證固定金額贖回本集團所持有的全部股份。因此，該等投資入賬列作債務工具，並按以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產方式計量。有關該等未上市實體投資估值所用的主要假設載於附註28.1。

**15. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(續)****未上市實體的股權投資**

該等投資指以普通股形式存在的未上市實體的股權投資，並無重大影響。有關該等未上市實體投資估值所用的主要假設載於附註28.1。

**理財產品**

本集團購買的理財產品乃由主要知名商業銀行發行，並無回報保證。截至2024年6月30日，本集團持有的該等理財產品預計收益率介乎2.3%至5.6% (2023年12月31日：介乎2.7%至5.6%)。本集團根據其風險管理與投資策略，以公允價值基準對投資表現進行管理和評估。有關該等理財產品估值所用的主要假設載於附註28.1。

**16. 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具**

	<b>截至2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)</b>	截至2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
上市實體的股本證券	—	44,792
未上市實體的股權投資	<b>168,222</b>	255,095
	<b>168,222</b>	299,887

該等股權投資並非持作買賣，而是持作長期戰略目的。本集團選擇將該等投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具，原因為於損益確認該等投資公允價值的短期波動與本集團長期持有該等投資及實現其長遠表現潛力的戰略不符。

於本中期，由於該投資不再符合本集團的投資目標，本集團以總對價人民幣44.2百萬元(截至2023年6月30日止六個月：人民幣331.5百萬元)出售於東方航空物流股份有限公司(一家於上海證券交易所上市的公司)的投資。出售累計虧損人民幣5.6百萬元已自其他儲備轉撥至累計虧損(截至2023年6月30日止六個月：人民幣32.3百萬元)。

**上市實體的股本證券**

上市實體的股本證券的公允價值根據活躍市場所報收市價釐定。上市實體的股本證券按基於市場報價(第1級：於活躍市場的報價(未經調整))計算的公允價值入賬，無須扣減任何交易成本。

## 簡明合併財務報表附註(續)

### 16. 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具(續)

#### 未上市實體的股權投資

該等投資指以普通股形式存在的未上市實體的股權投資，並無重大影響。有關該等未上市實體投資估值所用的主要假設載於附註28.1。

### 17. 貿易應收款項

	截至2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
<b>按攤銷成本計量的貿易應收款項：</b>		
應收第三方貿易款項	9,176,384	9,847,353
應收關聯方貿易款項(附註27)	4,359,523	3,601,389
減：信用損失準備	(435,963)	(542,274)
	<b>13,099,944</b>	12,906,468
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的貿易應收款項	<b>2,011,241</b>	1,802,657
	<b>15,111,185</b>	14,709,125

本集團給予其貿易客戶30至180天的信用期。以下為根據賬單日期列報的貿易應收款項賬齡分析：

	截至2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
3個月內	14,834,761	14,710,920
3至6個月	408,213	166,909
6至12個月	149,187	162,699
12個月以上	154,987	210,871
	<b>15,547,148</b>	15,251,399
減：信用損失準備	(435,963)	(542,274)
	<b>15,111,185</b>	14,709,125

本集團持有用於日後結算貿易應收款項的非重大金額的已收票據。本集團持續在各報告期末確認其全數賬面價值。本集團所收全部票據的期限均不足一年。

## 18. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	截至2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
<b>非流動：</b>		
按攤銷成本計量的理財投資 <sup>1</sup>	<b>6,272,644</b>	8,176,627
物業及設備預付款項	<b>632,000</b>	603,815
可返還按金	<b>599,355</b>	683,591
長期待攤費用	<b>389,281</b>	362,679
貨盤	<b>263,594</b>	322,753
其他	<b>4,652</b>	22,088
	<b>8,161,526</b>	10,171,553
<b>流動：</b>		
可抵扣增值稅	<b>2,498,259</b>	2,392,233
待攤費用	<b>2,125,227</b>	2,280,802
可返還按金	<b>796,700</b>	746,597
預付供應商款項	<b>484,518</b>	408,049
按攤銷成本計量的理財投資 <sup>1</sup>	—	733,943
應收創始賣方款項 <sup>2</sup>	—	371,112
第三方支付平台應收資金	<b>292,119</b>	235,086
其他	<b>373,133</b>	344,706
	<b>6,569,956</b>	7,512,528
減：信用損失準備	<b>(63,096)</b>	(67,392)
	<b>6,506,860</b>	7,445,136

1. 截至2024年6月30日，按攤銷成本計量的理財投資主要為固定利率票據及定期存款，主要以美元計值，自開始日期起計24至36個月到期(2023年12月31日：10至36個月)。截至2024年6月30日，本集團持有的該等按攤銷成本計量的理財投資的固定年回報率介乎5.5%至6.0%(2023年12月31日：固定年回報率介乎4.5%至6.0%)。

2. 如2023年年報所載，該等款項於收購寧波梅山保稅港區德邦投資控股股份有限公司(「德邦控股」)時產生，其為德邦物流股份有限公司(「德邦物流」)的控股股東。截至2024年6月30日，餘下負債(定義見2023年度報告)已悉數結清。因此，截至2024年6月30日，應收創始賣方款項(定義見2023年度報告)的賬面價值為零(2023年12月31日：相當於餘下負債人民幣371.1百萬元)。

## 簡明合併財務報表附註(續)

### 19. 股本

#### 法定股本

截至2024年及2023年6月30日，本公司的法定股本為1,000,000美元，包括40,000,000,000股每股面值0.000025美元的普通股。

#### 已發行及繳足

	普通股數目	普通股面值 千美元	普通股面值 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元
<b>截至2024年1月1日(經審計)</b>	<b>6,608,181,772</b>	<b>165</b>	<b>1,041</b>	<b>67,430,012</b>
向股份計劃信託發行普通股 <sup>1</sup>	14,000,000	*	3	—
行使購股權及歸屬限制性股份單位 <sup>2</sup>	—	—	—	269,229
<b>截至2024年6月30日(未經審計)</b>	<b>6,622,181,772</b>	<b>165</b>	<b>1,044</b>	<b>67,699,241</b>
<b>截至2023年1月1日(經審計)</b>	6,597,581,772	165	1,039	66,850,140
向股份計劃信託發行普通股 <sup>1</sup>	7,100,000	*	1	—
行使購股權及歸屬限制性股份單位 <sup>2</sup>	—	—	—	182,765
<b>截至2023年6月30日(未經審計)</b>	6,604,681,772	165	1,040	67,032,905

\* 低於1,000美元。

- Jungle Den Limited、Jazz Dream Limited、Perfect Match Limited及Mille Stelle Limited的成立目的是為京東物流股權激勵計劃(定義見附註21)參與者利益以信託方式持有股份(統稱「股份計劃信託」)。由於本公司有權控制股份計劃信託，故股份計劃信託持有的股份已併入並列作庫存股。於本中期，本公司根據首次公開發售後股份獎勵計劃向股份計劃信託發行了總計14,000,000股每股面值0.000025美元的普通股(截至2023年6月30日止六個月：7,100,000股每股面值0.000025美元的普通股)。
- 已行使的購股權及已歸屬的限制性股份單位由之前發行給股份計劃信託並由其持有的普通股來滿足。

## 20. 非控制性權益

	應佔子公司 資產淨值 人民幣千元	子公司股份 支付儲備 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>截至2024年1月1日(經審計)</b>	<b>7,117,860</b>	<b>97,860</b>	<b>7,215,720</b>
應佔期間綜合收益總額	284,923	—	284,923
向一家子公司非控制性權益支付的股息	(22,211)	—	(22,211)
子公司的購股權	—	14,989	14,989
<b>截至2024年6月30日(未經審計)</b>	<b>7,380,572</b>	<b>112,849</b>	<b>7,493,421</b>
<b>截至2023年1月1日(經審計)</b>	6,557,032	70,829	6,627,861
非控制性權益股東的注資	14,625	—	14,625
應佔期間綜合收益總額	101,080	—	101,080
子公司的購股權	—	13,892	13,892
應佔聯營企業資產淨值的其他變動	747	—	747
<b>截至2023年6月30日(未經審計)</b>	<b>6,673,484</b>	<b>84,721</b>	<b>6,758,205</b>

## 21. 股份支付

按附註21.1所詳述，京東集團根據京東集團的一項股權激勵計劃(「京東集團股權激勵計劃」)向本集團員工及非員工授予股份支付獎勵。按附註21.2所詳述，本集團實施首次公開發售前員工股權激勵計劃、首次公開發售後購股權計劃及首次公開發售後股份獎勵計劃(統稱「京東物流股權激勵計劃」)。此外，跨越速運集團有限公司(「跨越速運」)及德邦物流員工及非員工的股份支付獎勵乃分別根據跨越速運的一項股權激勵計劃(「跨越速運股權激勵計劃」)及德邦物流的一項股權激勵計劃(「德邦物流股權激勵計劃」)授予。

下表載列限制性股份單位及購股權的股份支付：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元 (未經審計)
購股權	54,404	184,633
限制性股份單位	182,930	267,066
<b>總計</b>	<b>237,334</b>	<b>451,699</b>

## 簡明合併財務報表附註(續)

### 21. 股份支付(續)

#### 21.1 京東集團股權激勵計劃

簡明合併財務報表包括根據參與京東集團股權激勵計劃的本集團員工及非員工於京東集團記錄的開支的分配。京東集團向本集團合資格員工及非員工授予與服務掛鈎的購股權及限制性股份單位，被視為京東集團的視同出資並於「其他儲備」中列賬。

根據京東集團股權激勵計劃，限制性股份單位及購股權通常與服務掛鈎，並計劃於二至十年期間歸屬。獎勵的二分之一、三分之一、四分之一、五分之一、六分之一或十分之一(視乎京東集團股權激勵計劃的不同歸屬時間表而定)將於授出獎勵的曆年末或授出的首個週年日歸屬，餘下獎勵將按直線法於餘下曆年末或週年歸屬。自截至2016年12月31日止年度開始，若干獎勵有多個批次，歸屬開始日期介乎2016年至2025年，每批均須按六年授權時間表進行行權。自截至2021年12月31日止年度開始，若干已授予的限制性股份單位須自授予日期起在四年歸屬期內按比例歸屬。

經考慮本集團的估計沒收後，本集團根據最終預期歸屬的獎勵在其簡明合併損益表中確認股份支付。沒收乃基於歷史經驗估計得出，如果實際沒收有別於該等估計，則在後續期間予以修正。原始估計修訂對非市場歸屬條件的影響(如有)於剩餘歸屬期內於損益中確認，同時對其他儲備作出相應調整。

## 21. 股份支付(續)

### 21.1 京東集團股權激勵計劃(續)

#### 限制性股份單位

與服務掛鈎的限制性股份單位活動概要如下所列：

	限制性股份 單位數目	授出日期 加權平均 公允價值 美元
<b>截至2024年1月1日尚未歸屬</b>	<b>1,752,890</b>	<b>21.06</b>
已授出	467,684	13.82
已歸屬	(383,420)	21.33
已沒收或註銷	(565,568)	16.03
已轉移	(87,580)	21.95
<b>截至2024年6月30日尚未歸屬</b>	<b>1,184,006</b>	<b>20.45</b>
<b>截至2023年1月1日尚未歸屬</b>	2,764,174	19.50
已授出	150,392	22.05
已歸屬	(991,006)	18.42
已沒收或註銷	(353,086)	22.93
已轉移	433,682	29.20
<b>截至2023年6月30日尚未歸屬</b>	2,004,156	21.72

限制性股份單位的估計薪酬成本乃基於JD.com, Inc.普通股於授出日期的公允價值。本集團在限制性股份單位的歸屬期內確認薪酬成本(扣除估計的沒收)。

### 21.2 京東物流股權激勵計劃

本公司董事會於2018年3月31日批准和採納一項股權激勵計劃(「首次公開發售前員工股權激勵計劃」)。截至2024年6月30日，首次公開發售前員工股權激勵計劃下所保留的根據首次公開發售前員工股權激勵計劃下的全部獎勵可發行的相關股份最大股份總數598,847,916股。首次公開發售前員工股權激勵計劃自本公司董事會批准日期起十年期間內生效並具有效力。

本公司於2021年5月10日批准和採納一項購股權計劃(「首次公開發售後購股權計劃」)。截至2024年6月30日，根據首次公開發售後購股權計劃授出的全部購股權獲行使而可能發行的普通股總數為609,160,767股。首次公開發售後購股權計劃自上市日期起十年期間內生效並具有效力。

## 21. 股份支付(續)

### 21.2 京東物流股權激勵計劃(續)

本公司於2021年5月10日批准和採納一項股份獎勵計劃(「**首次公開發售後股份獎勵計劃**」)。截至2024年6月30日，未經股東批准，根據首次公開發售後股份獎勵計劃授出的所有相關股份的總數不應超過609,160,767股(不包括已根據首次公開發售後股份獎勵計劃已沒收的獎勵股份)。

根據京東物流股權激勵計劃，本公司向員工和非員工授予購股權及限制性股份單位。購股權及限制性股份單位通常計劃於一至六年期間歸屬。獎勵的全部、二分之一、三分之一、四分之一、五分之一或六分之一(附帶服務條件)將於約定的日期歸屬，而餘下獎勵將按直線法於週年歸屬。附帶績效條件授出的若干購股權將於日曆季度末歸屬(如滿足績效條件)，餘下獎勵將按直線法於餘下日曆季度末歸屬(如滿足績效條件)。若干已授予的限制性股份單位須自授予日期起在四年歸屬期內按比例歸屬。

#### (a) 首次公開發售前員工股權激勵計劃

本公司於上市後不會再根據首次公開發售前員工股權激勵計劃授出購股權。

截至2024年6月30日，本公司已就首次公開發售前員工股權激勵計劃向股份計劃信託發行208,111,646股普通股。

於本中期，首次公開發售前員工股權激勵計劃項下的4,375,417份購股權獲行使(截至2023年6月30日止六個月：4,675,563份)。於行使日期的加權平均股價為每股8.57港元(截至2023年6月30日止六個月：13.94港元)。

## 21. 股份支付(續)

### 21.2 京東物流股權激勵計劃(續)

#### (a) 首次公開發售前員工股權激勵計劃(續) 與服務掛鈎的購股權

與服務掛鈎的購股權活動概要如下所列：

	購股權數目	加權平均行使價 美元	加權平均 餘下合同期限 年
<b>截至2024年1月1日未行使</b>	<b>127,836,677</b>	<b>0.01</b>	<b>6.2</b>
已行使	(4,305,419)	0.01	
已沒收或註銷	(5,147,324)	0.01	
<b>截至2024年6月30日未行使</b>	<b>118,383,934</b>	<b>0.01</b>	<b>5.8</b>
<b>截至2023年1月1日未行使</b>	160,054,315	0.01	7.2
已行使	(4,635,564)	0.01	
已沒收或註銷	(5,685,152)	0.01	
<b>截至2023年6月30日未行使</b>	149,733,599	0.01	6.8

截至2024年6月30日，可行使購股權數目為45,391,798份(2023年12月31日：35,363,769份)。

## 簡明合併財務報表附註(續)

### 21. 股份支付(續)

#### 21.2 京東物流股權激勵計劃(續)

##### (a) 首次公開發售前員工股權激勵計劃(續) 與績效掛鈎的購股權

與績效掛鈎的購股權活動概要如下所列：

	購股權數目	加權平均行使價 美元	加權平均 餘下合同期限 年
<b>截至2024年1月1日未行使</b>	<b>1,295,683</b>	<b>0.01</b>	<b>5.2</b>
已行使	(69,998)	0.01	
已沒收或註銷	(66,670)	0.01	
<b>截至2024年6月30日未行使</b>	<b>1,159,015</b>	<b>0.01</b>	<b>4.7</b>
<b>截至2023年1月1日未行使</b>	1,435,751	0.01	6.2
已行使	(39,999)	0.01	
已沒收或註銷	(26,001)	0.01	
<b>截至2023年6月30日未行使</b>	1,369,751	0.01	5.7

截至2024年6月30日，可行使購股權數目為885,310份(2023年12月31日：634,983份)。於各報告期末，本集團根據績效情況對預期將歸屬的購股權數目估計作出修訂，對原始估計作出修訂的影響(如有)於損益中確認，並對權益作出相應調整。

##### (b) 首次公開發售後購股權計劃

截至2024年6月30日，尚未根據首次公開發售後購股權計劃授出購股權。

**21. 股份支付(續)****21.2 京東物流股權激勵計劃(續)****(c) 首次公開發售後股份獎勵計劃**

與服務掛鈎的限制性股份單位活動概要如下所列：

	限制性股份 單位數目	授出日期 加權平均 公允價值 港元
<b>截至2024年1月1日尚未歸屬</b>	<b>76,908,011</b>	<b>15.41</b>
已授出	32,562,947	8.12
已歸屬	(13,902,992)	16.19
已沒收或註銷	(6,203,019)	14.41
<b>截至2024年6月30日尚未歸屬</b>	<b>89,364,947</b>	<b>12.70</b>
<b>截至2023年1月1日尚未歸屬</b>	44,164,035	19.94
已授出	33,937,128	14.26
已歸屬	(6,239,061)	19.97
已沒收或註銷	(4,547,660)	19.42
<b>截至2023年6月30日尚未歸屬</b>	<b>67,314,442</b>	<b>17.10</b>

截至2024年6月30日，於根據首次公開發售後股份獎勵計劃授出的全部限制性股份單位獲歸屬後而可能發行的股份總數為493,336,228股(2023年12月31日：519,696,156股)。本中期已授出限制性股份單位之公允價值乃根據本公司股份於各自授出日期之市值而釐定。

截至2024年6月30日，本公司已就首次公開發售後股份獎勵計劃向股份計劃信託發行342,300,000股普通股(2023年12月31日：328,300,000股)。

## 簡明合併財務報表附註(續)

### 21. 股份支付(續)

#### 21.3 跨越速運股權激勵計劃

跨越速運根據跨越速運股權激勵計劃向合資格員工授出股份支付獎勵，以吸引及挽留最優秀的人才，為員工和董事提供額外激勵，從而促進跨越速運取得成功。跨越速運股權激勵計劃包括與服務掛鈎的購股權，該等購股權通常計劃於一至三年內歸屬。

截至2024年6月30日，已根據跨越速運股權激勵計劃授出合共18,225,053份購股權(2023年12月31日：18,225,053份)。於本中期，對於根據跨越速運股權激勵計劃授出的購股權，股份支付總額人民幣2.8百萬元於損益中確認，並計入非控制性權益(截至2023年6月30日止六個月：人民幣0.7百萬元)。

#### 21.4 德邦物流股權激勵計劃

德邦物流根據德邦物流股權激勵計劃向合資格員工授出股份支付獎勵，以吸引及挽留最優秀的人才，為員工和董事提供額外激勵，從而促進德邦物流取得成功。德邦物流股權激勵計劃包括與績效掛鈎的限制性股份單位，該等限制性股份單位通常計劃五年內歸屬。

截至2024年6月30日，已根據德邦物流股權激勵計劃授出合共7,133,300份限制性股份單位(2023年12月31日：7,133,300份)。於本中期，對於根據德邦物流股權激勵計劃授出的限制性股份單位，股份支付總額人民幣7.9百萬元於損益中確認，並計入非控制性權益(截至2023年6月30日止六個月：人民幣8.4百萬元)。

### 22. 股息

於本中期，本公司概無向普通股股東派付或擬派股息，自報告期末以來亦無擬派任何股息(截至2023年6月30日止六個月：無)。

## 23. 貿易應付款項

	截至2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
貿易應付款項	7,214,348	8,696,174
供應商融資安排下的貿易應付款項*	38,558	33,438
	<b>7,252,906</b>	8,729,612

\* 若干信譽良好的金融機構向本集團的供應商提供供應鏈金融服務。供應商可自行決定將本集團的一項或多項付款義務售予金融機構，以提前從金融機構獲得資金來滿足其現金流需求。本集團對供應商的權利和義務不受影響。貿易應付款項的原付款條件、時間及金額保持不變。於簡明合併現金流量表，該等應付款項的結算款根據安排性質計入經營現金流量。

以下為基於確認日期呈列的貿易應付款項賬齡分析：

	截至2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
3個月內	6,671,740	7,785,554
3至6個月	211,776	510,869
6至12個月	156,995	152,827
12個月以上	212,395	280,362
	<b>7,252,906</b>	8,729,612

貿易應付款項信用期主要為30到120天。

## 簡明合併財務報表附註(續)

### 24. 預提費用及其他應付款項

	截至2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
應付工資及福利	5,023,535	5,700,428
預提費用	3,814,144	3,765,292
物業及設備應付款項	2,133,180	2,214,224
按金	1,953,420	1,749,594
包裝材料應付款項	1,336,249	1,323,846
收購產生的認沽期權 <sup>1</sup>	565,141	560,477
其他應納稅款	551,711	583,780
應付遞延對價 <sup>2</sup>	444,617	444,617
暫收款項	249,829	257,415
應付關聯方款項(附註27)	175,805	85,612
其他	1,026,711	1,075,603
	<b>17,274,342</b>	17,760,888

1. 產生自收購德邦控股(載於2023年年報)，其為行使認沽期權時應付創始賣方款項的現值。

2. 產生自收購德邦控股(載於2023年年報)，原因為收購對價應分期結算。

### 25. 借款

截至2024年6月30日，本集團的銀行借款為人民幣7,829.8百萬元(2023年12月31日：人民幣9,965.3百萬元)，利率介乎每年2.2%至6.9%(2023年12月31日：介乎每年2.0%至7.1%)，預計於一年內至超過五年的期間償還。

## 26. 遞延稅項資產／負債

以下為就財務報告目的對遞延稅項結餘的分析：

	截至2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
遞延稅項資產	91,117	87,166
遞延稅項負債	(1,385,300)	(1,454,218)
	<b>(1,294,183)</b>	(1,367,052)

遞延稅項資產及負債於本中期及過往中期期間的變動情況如下：

	稅項虧損	預期信用損失 撥備及其他	股份支付及 其他僱員福利	加速折舊	企業合併 獲得的 其他無形資產	金融工具 公允價值的 變動	使用權資產	租賃負債及 修復成本撥備	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至2024年1月1日(經審計)	52,394	82,678	47,582	(536,345)	(942,167)	(102,968)	(4,159,155)	4,190,929	(1,367,052)
於損益內計入／(扣除)	18,596	1,083	(14,583)	(52,726)	71,005	(99)	116,976	(98,095)	42,157
處置	—	—	—	—	—	9,024	—	—	9,024
於其他儲備(扣除)／計入	—	—	(30)	—	—	21,718	—	—	21,688
截至2024年6月30日(未經審計)	70,990	83,761	32,969	(589,071)	(871,162)	(72,325)	(4,042,179)	4,092,834	(1,294,183)
截至2023年1月1日(經重列)									
(未經審計)	184,296	103,724	86,023	(521,473)	(1,084,156)	(214,842)	(4,230,570)	4,230,570	(1,446,428)
於損益內(扣除)／計入	(67,262)	(9,116)	(4,048)	27,014	70,984	4,749	79,300	(45,031)	56,590
處置	—	—	—	—	—	68,470	—	—	68,470
於其他儲備(扣除)／計入	—	—	(15,628)	—	—	8,618	—	—	(7,010)
截至2023年6月30日(未經審計)	117,034	94,608	66,347	(494,459)	(1,013,172)	(133,005)	(4,151,270)	4,185,539	(1,328,378)

## 簡明合併財務報表附註(續)

### 27. 關聯方交易

除簡明合併財務報表其他地方披露者外，於報告期間，本集團與其關聯方開展了下列重大交易及存在下列結餘。

#### 27.1 關聯方的名稱及與關聯方的關係

下列公司為於報告期間與本集團進行交易及／或與本集團存在結餘的本集團的重大關聯方。

關聯方名稱	關係
JD.com, Inc.	本公司的最終母公司
Jingdong Technology Group Corporation	本公司的直屬母公司
京東集團	由JD.com, Inc.控制
ATRenew Inc.及其子公司(「萬物新生集團」)	京東集團的聯營企業
JD Logistics Properties Core Fund, L.P.、 JD Logistics Properties Core Fund II, L.P.、 JD Logistics Properties Core Fund III, L.P.、 JD Logistics Properties Development Fund I, L.P.及 其他基金(「物業基金」)	京東集團的聯營企業及合營企業
京东科技控股股份有限公司及其子公司(「京東科技」)	京東集團的聯營企業，由劉強東先生控制
中鐵京東物流有限公司(「中鐵京東」)	本集團的合營企業
京東安聯財產保險有限公司(「京東安聯」)	京東集團的聯營企業

#### 27.2 與關聯方的重大交易

本集團與京東集團及其聯繫人訂立一系列根據上市規則第14A章屬於持續關連交易的安排(「**持續關連交易安排**」)。本集團與京東集團／京東集團聯繫人之間的大部分關聯方交易均根據持續關連交易安排規定的條款確認。

與除京東集團以外的其他關聯方的關聯方交易乃根據本集團與各關聯方之間協商的條款於一般業務過程中開展。本集團與關聯方進行交易的定價政策是在關聯方之間相互協商的基礎上確定的。

**27. 關聯方交易(續)****27.2 與關聯方的重大交易(續)**

於報告期間，按上述條款及定價政策記錄的與關聯方的重大交易的詳情單獨列示如下：

	附註	截至6月30日止六個月	
		2024年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元 (未經審計)
<b>提供的服務：</b>			
向京東集團提供的服務	(i)	<b>26,415,629</b>	23,864,353
由京東集團索賠的費用	(i)	<b>(178,475)</b>	(275,165)
向京東安聯提供的服務	(ii)	<b>200,568</b>	—
向京東科技提供的服務	(iii)	<b>137,624</b>	168,759
向萬物新生集團提供的服務	(ii)	<b>63,439</b>	55,858
<b>獲得的服務：</b>			
從京東集團獲得的服務及股份支付	(iv)	<b>1,158,578</b>	1,070,267
從京東科技獲得的服務	(v)	<b>382,547</b>	336,910
從中鐵京東獲得的服務	(vi)	<b>186,631</b>	158,658
<b>租賃安排：</b>			
向物業基金進行的租賃的租賃負債利息	(vii)	<b>84,185</b>	86,696
向京東集團進行的租賃的租賃負債利息	(viii)	<b>53,694</b>	56,731
<b>保理安排：</b>			
京東科技購買的貿易應收款項	(ix)	<b>1,077,898</b>	—
京東科技收取的保理費	(ix)	<b>7,498</b>	—

## 簡明合併財務報表附註(續)

### 27. 關聯方交易(續)

#### 27.2 與關聯方的重大交易(續)

##### 提供的服務

- (i) 本集團向京東集團提供一體化供應鏈解決方案及物流服務作為服務費的交換，包括但不限於倉配服務、快遞快運服務、售後及維護服務以及其他相關配套服務。京東集團可就商品或快件的任何延誤、丟失、損毀或短缺向本集團索賠。

本集團向京東集團提供廣告服務，以獲得廣告費。

- (ii) 本集團主要為京東安聯和萬物新生集團提供一體化供應鏈解決方案及物流服務。
- (iii) 本集團主要為京東科技提供安裝和維護服務以及廣告服務。

##### 獲得的服務

- (iv) 除特定共享服務(包括辦公場所共享、員工通勤及食堂設施、行政採購及各種支持服務)外，京東集團亦向本集團提供後台管理支持服務，包括但不限於若干人力資源服務。本集團向京東集團支付服務過程中實際產生的成本。

京東集團根據京東集團股權激勵計劃向本集團的合資格員工授予購股權和限制性股份單位。

京東集團通過其控股子公司Dada Nexus Limited向本集團提供平台服務、最後一公里即時配送服務以及貨運服務。

- (v) 京東科技主要向本集團提供支付及配套服務，以及若干技術支持相關服務。
- (vi) 中鐵京東主要向本集團提供鐵路運輸服務。

## 27. 關聯方交易(續)

### 27.2 與關聯方的重大交易(續)

#### 租賃安排

- (vii) 於本中期，本集團出於營運所需與物業基金訂立了為期1至6年的若干份租賃協議(截至2023年6月30日止六個月：1至10年)。截至2024年6月30日，使用權資產及租賃負債分別為人民幣2,643.4百萬元及人民幣2,863.9百萬元(2023年12月31日：分別為人民幣1,756.1百萬元及人民幣2,015.8百萬元)。
- (viii) 於本中期，本集團出於營運所需與京東集團訂立了為期1至7年的若干份租賃協議(截至2023年6月30日止六個月：1至6年)。截至2024年6月30日，使用權資產及租賃負債分別為人民幣2,220.9百萬元及人民幣2,391.1百萬元(2023年12月31日：分別為人民幣2,665.8百萬元及人民幣2,805.5百萬元)。

#### 保理安排

- (ix) 京東科技通過購買本集團源自向與本集團訂立商業協議的若干企業客戶提供服務或銷售商品的貿易應收款項提供無追索權的保理服務。京東科技在購買貿易應收款項後承擔相關對手方的信用風險，並就向本集團購買該等貿易應收款項收取服務費。

### 27.3 與關聯方的重大結餘

本集團與關聯方有以下重大結餘：

	截至2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
<b>應收關聯方款項：</b>		
應收京東集團款項	<b>4,290,047</b>	3,530,335
應收京東安聯款項	<b>54,535</b>	49,083
應收萬物新生集團款項	<b>12,274</b>	13,340
應收其他關聯方款項	<b>2,667</b>	8,631
	<b>4,359,523</b>	3,601,389
<b>應付關聯方款項：</b>		
應付京東科技款項	<b>175,805</b>	63,312
應付中鐵京東款項	<b>59,141</b>	54,517
應付物業基金款項	—	22,300
	<b>234,946</b>	140,129

## 簡明合併財務報表附註(續)

### 27. 關聯方交易(續)

#### 27.3 與關聯方的重大結餘(續)

截至2024年6月30日，應收關聯方款項人民幣4,359.5百萬元計入貿易應收款項(2023年12月31日：人民幣3,601.4百萬元)。

截至2024年6月30日，應付關聯方款項人民幣59.1百萬元計入貿易應付款項(2023年12月31日：人民幣54.5百萬元)，及人民幣175.8百萬元計入預提費用及其他應付款項(2023年12月31日：人民幣85.6百萬元)。

上述應收／應付關聯方款項為均無抵押、不計息、按需要還款或自報告期末起一年內到期。

#### 27.4 主要管理人員薪酬

董事及其他主要管理人員薪酬如下：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元 (未經審計)
薪金及獎金	2,627	2,339
股份支付	103,874	149,726
退休金成本 — 設定提存計劃	65	53
福利、醫療及其他利益	189	642
總計	106,755	152,760

### 28. 金融工具的公允價值計量

#### 28.1 按經常性基準以公允價值計量的金融資產及金融負債的公允價值

本集團部分金融資產及金融負債於各報告期末按公允價值計量。下表闡述有關釐定該等金融資產及金融負債公允價值之方法(尤其是所用估值方法及輸入參數)以及按公允價值計量輸入參數之可觀察程度將公允價值計量分類為公允價值等級(第1級至第3級)之資料。

**28. 金融工具的公允價值計量(續)****28.1 按經常性基準以公允價值計量的金融資產及金融負債的公允價值(續)**

下表載列有關如何釐定該等金融資產及金融負債公允價值的資料(尤其是所使用的估值技術及輸入參數)。

金融資產／金融負債	截至下列日期的公允價值		公允價值 層級	估值技術及 關鍵輸入參數	重大不可觀察 輸入參數
	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)			
<b>金融資產</b>					
上市實體的股本證券	<b>229,919</b>	392,270	第1級	活躍市場所報之買入價	不適用
未上市實體的股權投資	<b>2,500</b>	2,500	第2級	近期交易價格	不適用
未上市實體的股權投資	<b>168,222</b>	255,095	第3級	可觀察輸入參數及不可觀察輸入參數之整合	缺乏市場流通性折讓、預期波動率
未上市實體的優先股投資	<b>167,406</b>	167,185	第2級	近期交易價格	不適用
未上市實體的優先股投資	<b>861,733</b>	877,450	第3級	可觀察輸入參數及不可觀察輸入參數之整合	缺乏市場流通性折讓、預期波動率
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收款項	<b>2,011,241</b>	1,802,657	第3級	使用風險調整折現率所折現的現金流	折現率
理財產品	<b>10,743,596</b>	8,150,970	第2級	使用基於可觀察市場輸入參數的預期回報所折現的現金流	不適用

## 簡明合併財務報表附註(續)

### 28. 金融工具的公允價值計量(續)

#### 28.1 按經常性基準以公允價值計量的金融資產及金融負債的公允價值(續)

金融資產／金融負債	截至下列日期的公允價值		公允價值 層級	估值技術及 關鍵輸入參數	重大不可觀察 輸入參數
	2024年 6月30日	2023年 12月31日			
	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (經審計)			
<b>金融負債</b>					
應付合併投資基金 權益持有人款項	<b>50,763</b>	50,305	第3級	投資基金資產淨值	投資基金資產淨值

於本中期，上表所列分類為第3級按公允價值計量的金融資產及金融負債所產生的公允價值變動並不重大。本公司董事認為，重大不可觀察輸入參數的任何合理變動將不會導致本集團業績發生重大變動。因此，並無呈列敏感度分析。

對於按經常性基準於財務報表確認之資產及負債，本集團於各報告期末通過重新評估分類(根據對公允價值計量整體而言具有重大影響的最低層級輸入值)，確定是否於兩個層級間發生轉移。

**28. 金融工具的公允價值計量(續)****28.2 第3級公允價值計量的調節**

	以公允價值 計量且其變動 計入損益的 金融資產 人民幣千元	以公允價值 計量且其變動 計入其他 綜合收益的 權益工具 人民幣千元	以公允價值 計量且其變動 計入其他 綜合收益的 應收款項 人民幣千元	應付合併 投資基金權益 持有人款項 人民幣千元
<b>截至2024年1月1日(經審計)</b>	<b>877,450</b>	<b>255,095</b>	<b>1,802,657</b>	<b>50,305</b>
新增	—	—	3,442,159	—
公允價值變動	(6,255)	(86,873)	—	458
分派	(1,435)	—	—	—
結算或處置	—	—	(3,233,575)	—
匯兌差額	(8,027)	—	—	—
<b>截至2024年6月30日(未經審計)</b>	<b>861,733</b>	<b>168,222</b>	<b>2,011,241</b>	<b>50,763</b>
<b>截至2023年1月1日(經審計)</b>	1,122,323	247,385	—	41,164
新增	9,458	—	—	—
公允價值變動	(6,473)	—	—	11,605
匯兌差額	21,322	—	—	—
<b>截至2023年6月30日(未經審計)</b>	1,146,630	247,385	—	52,769

**28.3 並非按經常性基準以公允價值計量的金融資產及金融負債的公允價值**

對於並非按經常性基準以公允價值計量的金融資產及金融負債，本公司董事認為，由於到期日較短或利率接近市場利率，簡明合併財務報表中以攤銷成本入賬的金融資產及金融負債(長期借款和長期理財投資除外)的賬面價值與其公允價值相若。

**29. 期後事項****銀行借款**

於2024年6月30日後，本集團獲得銀行借款人民幣10億元，期限為5個月至12個月。



## 釋義

「3C」	指	計算機、通信類及消費類電子產品
「5%閾值」	指	根據上市規則第14章，(i)資產比率(根據本集團最近期發佈的中期或年度綜合賬目所披露的本集團資產總額計算)，(ii)收入比率(根據本集團最近期發佈的年度綜合賬目所披露的本集團收入計算)，及(iii)對價比率(根據緊接上一年度12月31日前五個營業日聯交所每日報價表所列上市發行人股份平均收市價釐定的本公司總市值計算)中最低閾值的5%
「美國存託股」	指	JD.com的美國存託股，每一股美國存託股代表兩股A類普通股
「聯屬人士」	指	就任何特定人士而言，指直接或間接控制上述特定人士或受上述特定人士直接或間接控制或與上述特定人士受到直接或間接共同控制的任何其他人士
「聯繫人」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「審計委員會」	指	本公司審計委員會
「核數師」	指	本公司的核數師德勤•關黃陳方會計師行
「獎勵」	指	根據首次公開發售後股份獎勵計劃的條款向合資格人士授出獎勵股份
「獎勵股份」	指	根據首次公開發售後股份獎勵計劃授出的股份
「董事會」	指	董事會
「英屬維爾京群島」	指	英屬維爾京群島
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1第二部分所載的企業管治守則(經不時修訂)
「中國」	指	中華人民共和國

「A類普通股」	指	JD.com股本內每股面值0.00002美元的A類普通股，A類普通股持有人可就JD.com股東大會提呈的任何決議案享有每股一票的投票權
「B類普通股」	指	JD.com股本內每股面值0.00002美元的B類普通股，享有JD.com的不同表決權，使B類普通股持有人可就JD.com股東大會提呈的任何決議案享有每股20票的投票權
「中國物流資產」	指	中國物流資產控股有限公司，本公司的相聯法團，亦為JD.com的子公司(即同系子公司)
「《公司條例》」	指	香港法例第622章《公司條例》，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「本公司」或「京東物流」	指	京东物流股份有限公司，一家於2012年1月19日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限責任公司
「關連人士」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「關連交易」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「控股股東」	指	具有上市規則所賦予的涵義，除文義另有所指外，指Jingdong Technology Group Corporation、JD.com、劉強東先生、Max Smart Limited及Fortune Rising Holdings Limited
「達達」	指	Dada Nexus Limited
「達達集團」	指	達達、其子公司及關聯併表實體
「德邦集團」	指	德邦物流及其子公司
「德邦物流」	指	德邦物流股份有限公司，一家在中國成立、股份在上海證券交易所上市的物流公司(股票代碼：603056)
「董事」	指	本公司董事



## 釋義 (續)

「全球發售」	指	香港公開發售及國際發售(定義見招股章程)
「本集團」或「我們」	指	本公司、其子公司以及不時的關聯併表實體
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「國際財務報告準則」	指	國際會計準則理事會不時發佈的國際財務報告準則
「JD.com」	指	JD.com, Inc.，我們的控股股東之一，一家於2006年11月6日在英屬維爾京群島註冊成立的公司，隨後於2014年1月16日根據開曼群島法律以存續之形式註冊作為獲豁免公司進駐開曼群島，其股份根據上市規則第十九C章於主板上市(股份代號：9618(港幣櫃台)及89618(人民幣櫃台))，其美國存託股於納斯達克上市(代碼為「JD」)
「京東集團」	指	JD.com、其子公司及關聯併表實體，不包括本集團
「京東健康」	指	京东健康股份有限公司，一家於2018年11月30日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於主板上市(股份代號：6618(港幣櫃台)及86618(人民幣櫃台))
「京東產發」	指	京东智能产发股份有限公司(前稱JD Property Group Corporation)，一家於2012年1月19日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司
「京東科技」	指	京东科技控股股份有限公司
「跨越速運」	指	跨越速運集團有限公司
「上市」	指	股份於主板上市

「上市日期」	指	股份在聯交所上市的日期，即2021年5月28日
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「主板」	指	由聯交所營運的證券交易所(不包括期權市場)，獨立於聯交所GEM並與聯交所GEM並行運作
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「提名委員會」	指	本公司的提名委員會
「首次公開發售後股份獎勵計劃」	指	本公司於2021年5月10日採納的首次公開發售後股份獎勵計劃
「首次公開發售後購股權計劃」	指	本公司於2021年5月10日採納的首次公開發售後購股權計劃
「首次公開發售前員工股權激勵計劃」	指	本公司於2018年3月31日採納的首次公開發售前員工股權激勵計劃
「招股章程」	指	日期為2021年5月17日的本公司招股章程
「薪酬委員會」	指	本公司的薪酬委員會
「報告期」	指	截至2024年6月30日止六個月
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「《證券及期貨條例》」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.000025美元的普通股
「股東」	指	股份的持有人
「聯交所」或「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司



## 釋義(續)

「子公司」	指	具有《公司條例》第15條所賦予的涵義
「主要股東」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「美國證交會」	指	美國證券交易委員會
「美國」	指	美利堅合眾國及其領地、屬地及其所有管轄地域
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「%」	指	百分比

**JDL** 京东物流